

[History]

March 1983	Established HONDA VERNO TOKAI CO., LTD. with capital of 40 million yen in Marune, Kagiyamachi, Tokai City, Aichi Prefecture.
April 1983	Entered into a basic contract for a VERNO dealership with Honda Motor Co., Ltd. and opened the Tokai Shop in Kagiyamachi, Tokai City, Aichi Prefecture.
September 1998	Listed on the 2nd Section of Nagoya Stock Exchange
June 2000	Listed on the NASDAQ Japan market of the Osaka Stock Exchange (currently the JASDAQ market of the Tokyo Stock Exchange).
April 2003	Split the automobile sales-related business as Honda Verno Tokai Co., Ltd. and changed its trade name to VT HOLDINGS CO., LTD. at the same time. The Company reorganized itself as a holding company.

Corporate name	VT HOLDINGS CO., LTD.	
Establishment	March 1983	(former HONDA VERNO TOKAI CO., LTD.)
Head Office	Tokai City, Aichi Prefecture	
Capital	4.2973 billion yen	(as of March 31, 2014)
Details of main business	Automobile sales-related business	(sales composition ratio 97%)
Number of employees of the Group	2,295	(as of March 31, 2014)
Group composition	23 consolidated subsidiaries and 2 equity method affiliates	(as of March 31, 2014)
Number of issued shares	39,793,678 119,381,034	(as of March 31, 2014) (as of April 1, 2014 Share split(1to3))

[沿革]

1983年 3月	愛知県東海市加木屋町丸根に、株式会社ホンダベルノ東海を資本金4,000万円をもって設立。
1983年 4月	本田技研工業株式会社とベルノ店取引基本契約を締結し、愛知県東海市加木屋町に東海店を開設。
1998年 9月	名古屋証券取引所市場第 2 部に上場。
2000年 6月	大阪証券取引所ナスダック・ジャパン市場(現・東京証券取引所 JASDAQ市場)に上場。
2003年 4月	自動車販売関連事業を株式会社ホンダベルノ東海として分社すると同時に、商号をV Tホールディングス株式会社に変更し、持株会社体制へ移行。

社 名	VTホールディングス株式会社	
設 立	1983年 3 月	(前身：(株)ホンダベルノ東海)
本 社	愛知県東海市	
資 本 金	42億9,730万円	(2014年3月末日現在)
主 な 事 業 内 容	自動車販売関連事業	(売上構成比 97%)
グループ従業員数	2,295名	(2014年3月末日現在)
グ ル ー プ 構 成	連結子会社23社、 持分法適用関係会社2社	(2014年3月末日現在)
発 行 済 株 式 数	39,793,678株 119,381,034株	(2014年3月末日現在) (2014年4月 1日 株式 3 分割後)

Strategy for Growth through M&A

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

2

After being listed in the second section of the Nagoya Stock Exchange in September 1998, started M&A.

March 1999	Honda Motor Sales Meinan Co., Ltd.	Honda-related dealer (5 stores)	Receipt of transfer of shares	Currently Honda Cars Tokai Co., Ltd.
March 1999	Ford Life Chubu Co., Ltd.	Ford-related dealer (9 stores)	Receipt of transfer of shares	Currently Ford Life Chubu Co., Ltd.
June 1999	ORIX Rent-A-Car Chubu Corporation	Car rental company (2 stores)	Receipt of transfer of business	Currently J-net Rental and Lease Co., Ltd.
February 2000	Ford Shin Gifu Co., Ltd.	Ford-related dealer (1 store)	Receipt of transfer of business	
April 2000	Honda Verno Gifu Co., Ltd. Chukyo Honda Co., Ltd.	Honda-related dealer (2 stores) Honda-related dealer (3 stores)	Receipt of transfer of business Receipt of transfer of shares	
May 2000	Honda Shin Chita Co., Ltd.	Honda-related dealer (1 store)	Receipt of transfer of business	
June 2000	ORIX Rent-A-Car Osaka Corporation	Car rental company (4 stores)	Receipt of transfer of business	
May 2001	Archish Gallery Corporation	Custom-built house sales (2 stores)	Receipt of transfer of business	
January 2002	Honda Primo Tokai Naka Co., Ltd.	Honda-related dealer (1 store)	Receipt of transfer of business	
March 2003	Trust Co., Ltd.	Export of used cars	Receipt of transfer of shares	
January 2004	C.E.S Co., Ltd.	Manufacture and sale of computer software	Receipt of transfer of shares	
April 2005	LCI Ltd.	Lotus sole import agent (1 store)	Acceptance of capital increase	
September 2005	VT International Co., Ltd.	Jaguar and Land Rover dealer (1 store)	Receipt of transfer of business	
January 2006	Nagano Nissan Auto Co., Ltd.	Nissan-related dealer (41 stores)	Receipt of transfer of shares	
July 2006	Shizuoka Nissan Auto Co., Ltd. Mikawa Nissan Auto Co., Ltd.	Nissan-related dealer (39 stores) Nissan-related dealer (13 stores)	Receipt of transfer of shares Receipt of transfer of shares	
February 2011	Western Breeze Trading 23 (Proprietary) Limited	Peugeot, FIAT and Alfa Romeo-related dealer in the Republic of South Africa (2 stores)	Acceptance of capital increase	Currently, TRUST ABSOLUT AUTO (PTY) LIMITED
October 2011	SOJITZ ABSOLUT AUTO (PROPRIETARY) LIMITED	Suzuki dealer in the Republic of South Africa (3 stores)	Acceptance of capital increase	Currently, SKY ABSOLUT AUTO (PTY) LIMITED
April 2012	Nissan Satio Saitama Co., Ltd.	Nissan-related dealer (21 stores)	Receipt of transfer of shares	
	COLT CAR RETAIL LIMITED	Mitsubishi-related dealer in the UK (11 stores)	Receipt of transfer of shares	Currently, CCR MOTOR CO.LTD.
April 2014	Nissan Satio Nara Co., Ltd.	Nissan-related dealer (7 stores)	Receipt of transfer of shares	

M&Aによる成長戦略

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

22

1998年9月に名証2部上場後、M&Aを開始

1999年 3月	(株)ホンダ自販名南	ホンダ系ディーラー (5店舗)	株式譲受	現ホンダ`カース`東海
1999年 3月	(株)フォードライフ中部	フォード系ディーラー (9店舗)	株式譲受	現フォート`ライフ`中部
1999年 6月	(株)オリックスレンタカー中部	レンタカー会社 (2店舗)	営業譲受	現J-netレンタリース
2000年 2月	(株)フォード新岐阜	フォード系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2000年 4月	(株)ホンダベルノ岐阜 中京ホンダ(株)	ホンダ系ディーラー (2店舗) ホンダ系ディーラー (3店舗)	営業譲受 株式譲受	
2000年 5月	(株)ホンダ新知多	ホンダ系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2000年 6月	(株)オリックスレンタカー大阪	レンタカー会社 (4店舗)	営業譲受	
2001年 5月	(株)アーキッシュギャラリー	注文住宅販売 (2店舗)	営業譲受	
2002年 1月	(株)ホンダプリモ東海中	ホンダ系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2003年 3月	(株)トラスト	中古車の輸出	株式譲受	
2004年 1月	(株)シー・イー・エス	コンピューターソフトの製造・販売	株式譲受	
2005年 4月	(株)エル・シー・アイ	ロータス輸入総代理店 (1店舗)	増資引受	
2005年 9月	V T インターナショナル(株)	ジャガー・ランドローバーディーラー (1店舗)	営業譲受	
2006年 1月	長野日産自動車(株)	日産系ディーラー (41店舗)	株式譲受	
2006年 7月	静岡日産自動車(株) 三河日産自動車(株)	日産系ディーラー (39店舗) 日産系ディーラー (13店舗)	株式譲受 株式譲受	
2011年 2月	Western Breeze Trading 23 (Proprietary) Limited	南アフリカ共和国のブジョー/フィアット・アルファロメオ系ディーラー (2店舗)	増資引受	現・TRUST ABSOLUT AUTO (PTY) LIMITED
2011年10月	SOJITZ ABSOLUT AUTO (PROPRIETARY) LIMITED	南アフリカ共和国のスズキディーラー(3店舗)	増資引受	現・SKY ABSOLUT AUTO (PTY) LIMITED
2012年 4月	(株)日産サティオ埼玉	日産系ディーラー (21店舗)	株式譲受	
	COLT CAR RETAIL LIMITED	英国の三菱系ディーラー (11店舗)	株式譲受	現CCR MOTOR CO.LTD.
2014年 4月	(株)日産サティオ奈良	日産系ディーラー (7店舗)	株式譲受	

Auto Dealers



Honda Cars Tokai Co., Ltd. Net sales ¥23.1 bn, Ordinary income ¥2.1 bn

HONDA dealer

25 new car stores and 1 used car store in Owari, Aichi Prefecture and Seino, Gifu Prefecture



Nagano Nissan Auto Co., Ltd. Net sales ¥27.1 bn, Ordinary income ¥3.1 bn

NISSAN dealer

31 new car stores and 5 used car stores across Nagano Prefecture

Shizuoka Nissan Auto Co., Ltd. Net sales ¥24.0 bn, Ordinary income ¥2.4 bn

NISSAN dealer

25 new car stores and 4 used car stores in the mid-east area of Shizuoka Prefecture

Mikawa Nissan Auto Co., Ltd. Net sales ¥13.5 bn, Ordinary income ¥1.0 bn

NISSAN dealer

11 new car stores and 2 used car stores in Nishimikawa, Aichi Prefecture

Nissan Satio Saitama Co., Ltd. Net sales ¥13.3 bn, Ordinary income ¥1.0 bn

NISSAN dealer

17 new car stores and 2 used car stores in the southeast area of Saitama Prefecture

Nissan Satio Nara Co., Ltd.

NISSAN dealer

6 new car stores and 1 used car store in Nara Prefecture

Became subsidiaries through M&A in April 2014

Ford Life Chubu Net sales ¥4.1 bn, Ordinary income ¥30 mn

Ford dealer and Suzuki dealer

7 new car stores and 8 used car stores in Aichi, Gifu and Mie



自動車ディーラー

自動車ディーラー



㈱ホンダカーズ東海 売上231億円 経常利益21億円

HONDA販売代理店

愛知県尾張、岐阜県西濃に新車25店舗、中古車1店舗



長野日産自動車㈱ 売上271億円 経常利益31億円

NISSAN販売代理店

長野県全域に新車31店舗、中古車5店舗

静岡日産自動車㈱ 売上240億円 経常利益24億円

NISSAN販売代理店

静岡県中東部に新車25店舗、中古車4店舗

三河日産自動車㈱ 売上135億円 経常利益10億円

NISSAN販売代理店

愛知県西三河に新車11店舗、中古車2店舗

㈱日産サティオ埼玉 売上133億円 経常利益10億円

NISSAN販売代理店

埼玉県東南部に新車17店舗、中古車2店舗

㈱日産サティオ奈良

NISSAN販売代理店

奈良県に新車6店舗、中古車1店舗

2014年4月にM&Aにより子会社化

㈱フォードライフ中部 売上41億円 経常利益0.3億円

FORD販売代理店・スズキ販売代理店

愛知・岐阜・三重に新車7店舗、中古車8店舗



Auto Dealers (Overseas base)

CCR MOTOR CO.LTD. Net sales ¥6.8 bn

Mitsubishi motors dealer in the UK

11 new car stores London and in the southwest area of England



Export of used cars

Trust Co., Ltd. Net sales ¥5.9 bn

Used car export business listed on the Mothers sections of the Tokyo Stock Exchange (3347)

Export cars to 100 or more countries around the world



TRUST ABSOLUT AUTO (Pty.) Ltd. Net sales ¥0.9 bn

PEUGEOT dealer/FIAT and ALFA ROMEO dealer

2 new car stores in the Republic of South Africa



SKY ABSOLUT AUTO (Pty.) Ltd. Net sales ¥2.5 bn

Suzuki dealers

3 new car stores in the Republic of South Africa



海外自動車ディーラー & 中古車輸出

自動車ディーラー（海外拠点）

CCR MOTOR CO.LTD. 売上68億円

英国の三菱自動車販売代理店

ロンドン及びイングランド南西部に新車11店舗



中古車輸出

㈱トラスト 売上59億円

中古車輸出事業 東証マザーズ上場（3347）

世界100か国以上に輸出



TRUST ABSOLUT AUTO (Pty.) Ltd. 売上9億円

PEUGEOT販売店/FIAT・ALFA ROMEO販売店

南アフリカ共和国に新車2店舗



SKY ABSOLUT AUTO (Pty.) Ltd. 売上25億円

スズキ販売店

南アフリカ共和国に新車3店舗



Importers of Foreign Cars

LCI LTD. Net sales ¥2.3 bn

LOTUS sole import agency
2 directly-managed dealers
19 dealers



PCI CO., LTD. Net sales ¥0.2 bn

Norton and CATERHAM sole import agency
17 dealers



輸入車インポーター

輸入車インポーター

エルシーアイ(株) 売上23億円

LOTUS輸入総代理店
直営販売店 2店舗
販売代理店 19店舗



ピーシーアイ(株) 売上2億円

Norton・CATERHAM輸入総代理店
販売代理店 17店舗



Rental cars

J-net rental & lease Co., Ltd. Net sales ¥6.5 bn, Ordinary income ¥1.0 bn

J-net rental cars

112 stores in Japan

33 directly-managed stores

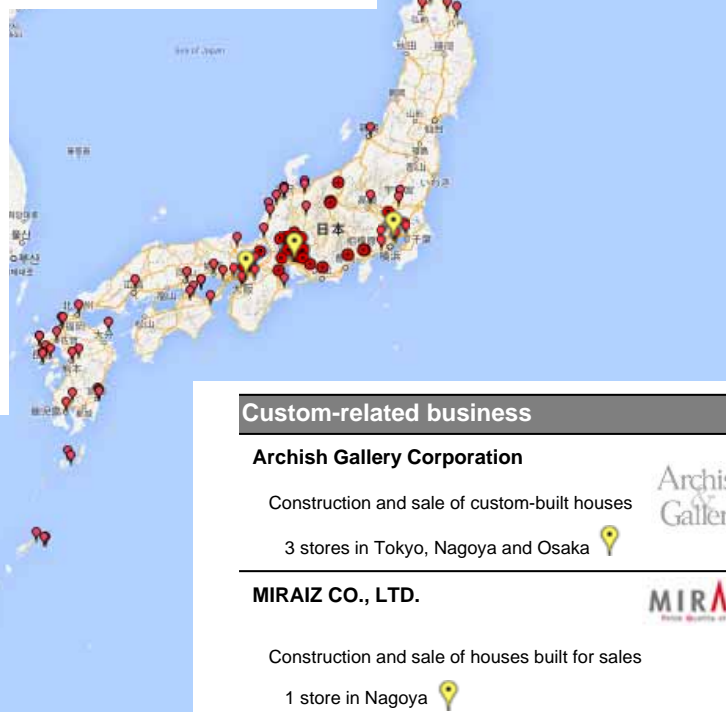
79 franchise stores



The number of rental cars owned by J-net rental & lease is the 6th highest in Japan.

1.	TOYOTA Rental car	103,500 cars
2.	ORIX Rental car	48,800 cars
3.	Times Rental car	25,700 cars
4.	NIPPON Rental car	25,600 cars
5.	NISSAN Rental car	18,500 cars
6.	J-net Rental car	10,500 cars
7.	JAPAN Rental car	7,600 cars

(As of March 31, 2013)



Custom-related business

Archish Gallery Corporation

Construction and sale of custom-built houses

3 stores in Tokyo, Nagoya and Osaka



MIRAIZ CO., LTD.

Construction and sale of houses built for sales

1 store in Nagoya



レンタカー & 住宅関連事業

レンタカー

J-net レンタリース(株) 売上65億円 経常利益10億円

Jネットレンタカー

全国112店舗

直営 33店舗

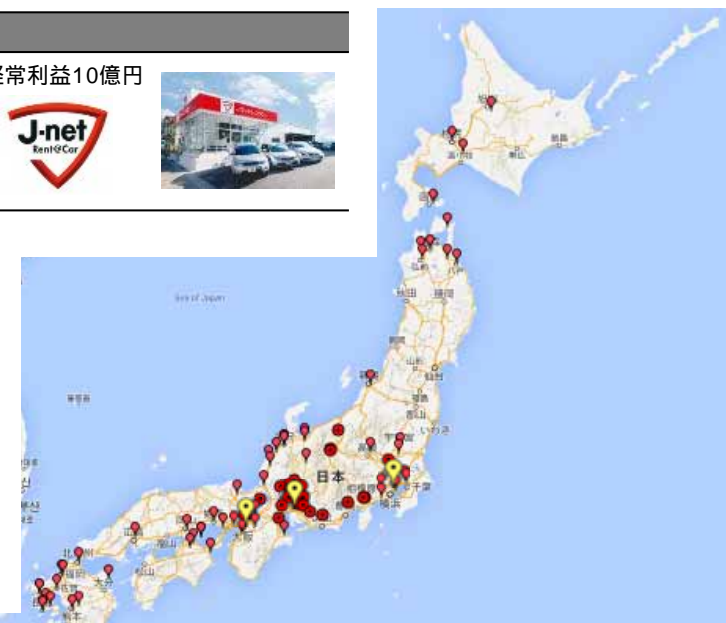
F C 79店舗



レンタカーの保有台数は、国内第6位

1.	トヨタレンタカー	103,500台
2.	オリックスレンタカー	48,800台
3.	タイムズレンタカー	25,700台
4.	ニッポンレンタカー	25,600台
5.	日産レンタカー	18,500台
6.	Jネットレンタカー	10,500台
7.	ジャパンレンタカー	7,600台

2013.03時点



注文関連事業

(株)アーキッシュギャラリー

注文住宅建築・販売

東京・名古屋・大阪に3店舗



(株)MIRAIZ

分譲住宅建築販売

名古屋に1店舗



Sales composition ratio by company

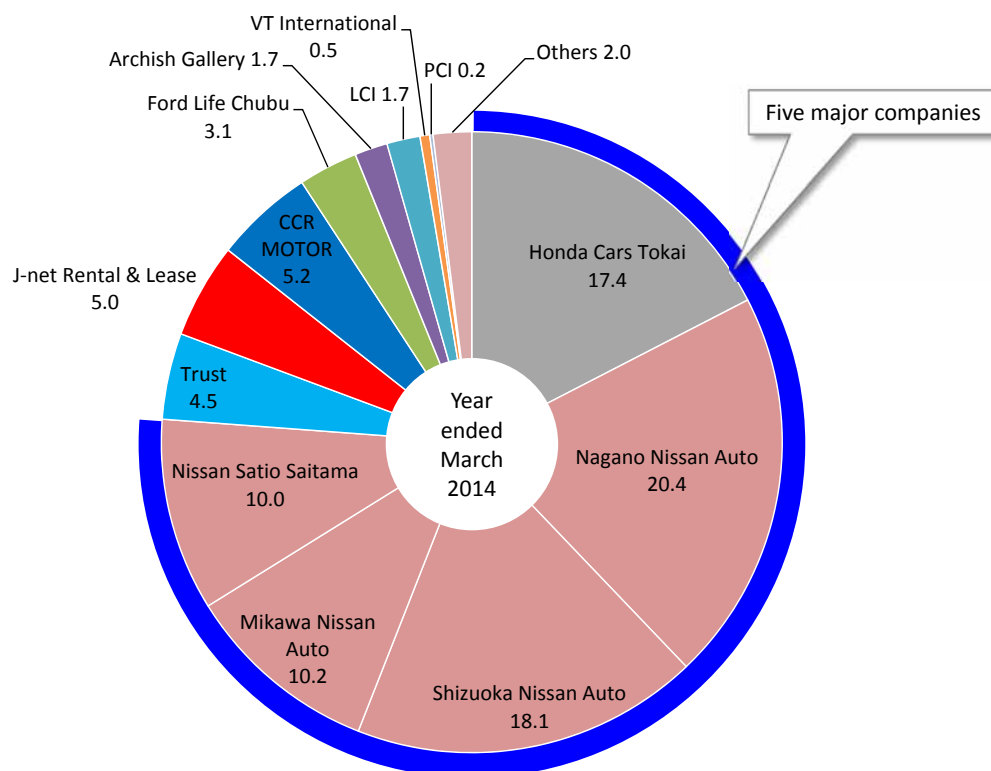
VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

7

Five major companies account for 76.2% of total sales. Ratio of Nissan-related dealers is 58.8%.

Five major companies comprise Honda Cars Tokai and four Nissan-related dealers and account for 101 billion yen out of the consolidated sales of 132.6 billion yen. Mainly due to expansion of operations of J-net Rental & Lease and Trust, the composition ratio of the five major companies slightly decreased (composition ratio of five major companies for the same period of the previous year: 77.5%)



会社別売上高構成比

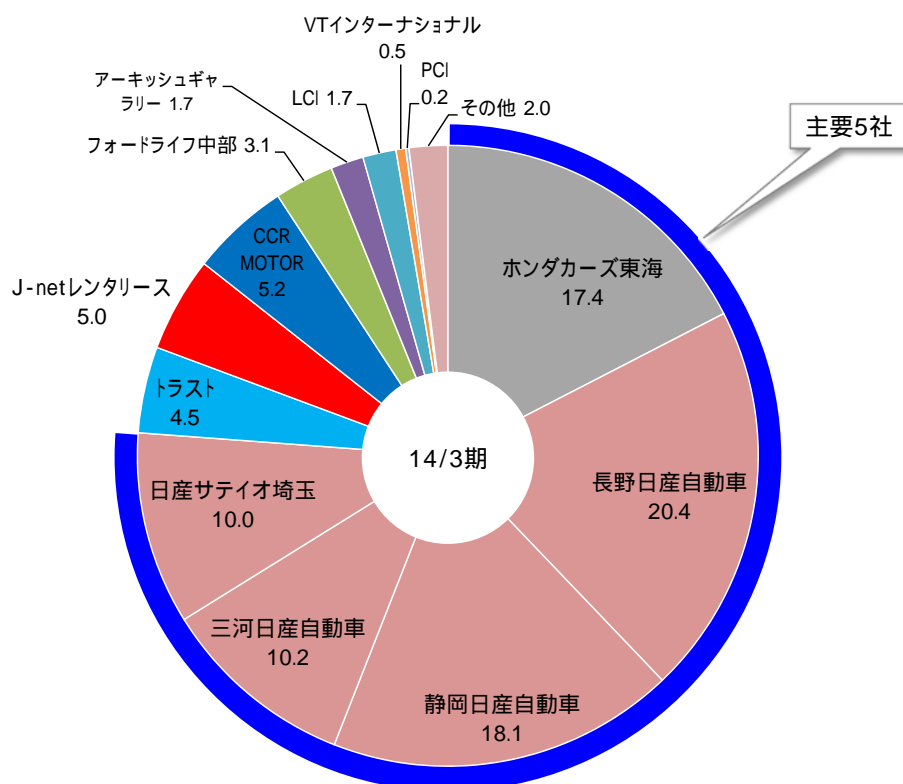
VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

27

主要5社で全体の76.2%、日産系ディーラーの比率が58.8%

主要5社は、ホンダカーズ東海と日産系ディーラー4社で、連結売上高1,326億円のうち1,010億円を占める
J-netレンタリース、トラストの業容拡大等により、主要5社の構成比は、若干減少（前年同期_主要5社構成比77.5%）



Number of Car Sales Bases in the Group

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

8

Both measures for expansion of scale through M&A and measures for expansion by establishing new stores were actively considered. Became a subsidiary as of April 1, 2014

Classification for tally			Company names	Brands	New car stores	Used car stores	Base total	No. of Agents	
	Japan	Honda	HONDA CARS TOKAI CO., LTD	Honda	25	1	26	-	
		Nissan	NAGANO NISSAN AUTO CO., LTD.	Nissan	31	5	36	-	
			SHIZUOKA NISSAN AUTO CO., LTD.	Nissan	24	4	29	-	
			MIKAWA NISSAN AUTO CO., LTD.	Nissan	11	2	13	-	
			NISSAN SATIO SAITAMA CO., LTD.	Nissan	17	2	19	-	
			NISSAN SATIO NARA CO., LTD.	Nissan	6	1	7	-	
			Other dealers	FORD LIFE CHUBU CO., LTD.	Suzuki	4	8	15	-
				Ford	3				
		VT International Co., Ltd.		Peugeot/Citroen	1		1	-	
		Importers of foreign cars	PCI Co., Ltd.	SAAB				31*1	
				Norton				17	
				Caterham				20	
				LCI Ltd.	Lotus	2		2	19
		Rental cars	J-net rental & lease Co., Ltd.	—			1	1	-
	Subtotal					124	24	148	-
	Abroad	Other dealers	TAA	Fiat/ Alfa Romeo	1		2	-	
				Peugeot	1				
			SAA	Suzuki	3		3	-	
			CCR	Mitsubishi	11		11	-	
		Subtotal					16	-	16
Total					140	24	164	-	

*1. As the base for service, they provide a maintenance service only.

(As of April 1, 2014)

グループの自動車販売拠点数

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

28

M&Aによる規模拡大策、店舗新設による拡大策、ともに積極検討

2014年4月1日付けで子会社化

集計区分		会社名	ブランド	新車店舗	中古車店舗	拠点合計	代理店数	
国内	ホンダ	(株)ホンダカーズ東海	ホンダ	25	1	26	-	
	日産	長野日産自動車(株)	日産	31	5	36	-	
		静岡日産自動車(株)	日産	24	4	29	-	
		三河日産自動車(株)	日産	11	2	13	-	
		(株)日産サティオ埼玉	日産	17	2	19	-	
		(株)日産サティオ奈良	日産	6	1	7	-	
		その他のディーラー	(株)フォードライフ中部	スズキ	4	8	15	-
	フォード			3				
	VTインターナショナル(株)		ブジョー/シトロエン	1		1	-	
	輸入車 インポーター	ピーシーアイ(株)	SAAB				31	1
			ノートン					17
			ケータハム					20
		エルシーアイ(株)	ロータス	2		2	19	
	レンタカー	J-netレンタリース(株)			1	1	-	
	小計				124	24	148	-
	海外	その他のディーラー	TAA	フィアット/アルファロメオ	1		2	-
ブジョー				1				
SAA			スズキ	3		3	-	
CCR			三菱	11		11	-	
小計				16	-	16	-	
合計				140	24	164	-	

1 サービス拠点として、メンテナンスのみ取扱い。

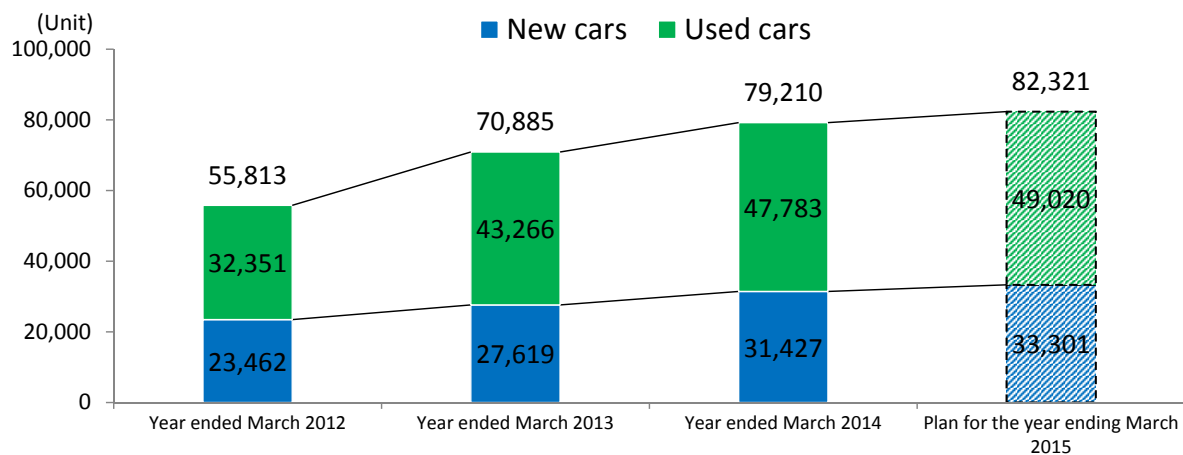
(2014年4月1日現在)

Number of Cars Sold by the Group

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

9



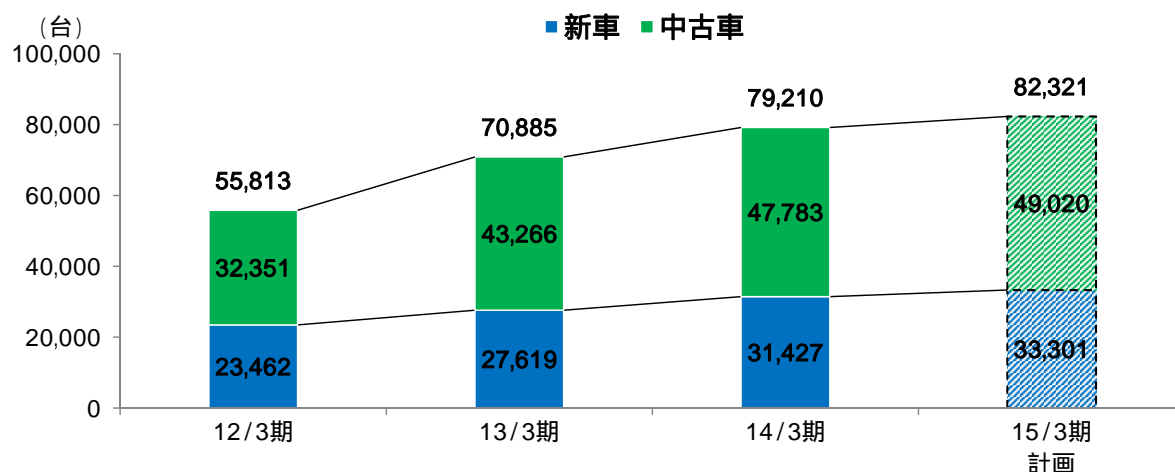
1-4Q		Year ended March 2012	Year ended March 2013	Year ended March 2014	Plan for the year ending March 2015	
					Plan	Compared to the previous period
New cars	Domestically-made car dealers	21,506	24,959	28,174	29,423	104.4%
	Other dealers	1,664	2,459	2,944	3,471	117.9%
	Importers of foreign cars	292	201	309	407	131.7%
	Total	23,462	27,619	31,427	33,301	106.0%
Used cars	Number of exported cars	7,157	7,833	9,036	10,721	118.6%
	Other than exported cars	25,194	35,433	38,747	38,299	98.8%
	Total	32,351	43,266	47,783	49,020	102.6%
Number of cars sold		55,813	70,885	79,210	82,321	103.9%

グループの自動車販売台数

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

29



1-4Q		12/3期	13/3期	14/3期	15/3期	
					計画	前期比
新車	国産車ディーラー	21,506	24,959	28,174	29,423	104.4%
	その他ディーラー	1,664	2,459	2,944	3,471	117.9%
	輸入車インポーター	292	201	309	407	131.7%
	合計	23,462	27,619	31,427	33,301	106.0%
中古車	輸出台数	7,157	7,833	9,036	10,721	118.6%
	輸出以外	25,194	35,433	38,747	38,299	98.8%
	合計	32,351	43,266	47,783	49,020	102.6%
自動車販売台数		55,813	70,885	79,210	82,321	103.9%

- Sales of 132.6 billion yen marked record highs.
- Operating income of 10 billion yen, ordinary income of 9.9 billion yen and net income of 5.1 billion yen marked record highs.
- Operating margin of 7.5% improved by 1.0% as compared with the previous period.
- Total number of cars sold by the Group
 - ✓ Number of new cars sold: **31,427** units
(increase by 3,808 units or 13.8% on a year-on-year basis)
 - ✓ Number of used cars sold: **47,783** units
(increase by 4,517 units or 10.4% on a year-on-year basis)
- Improvement in financial standing
 - ✓ Shareholders' equity of **27.9 billion yen**, increased by 7.7 billion yen as compared with the amount at the end of the previous period.
 - ✓ Ratio of shareholders' equity to total sales of **33.9%**, improved by 8.5% as compared with the amount at the end of the previous period.

2014年3月期 通期 決算サマリー

- 売上高1,326億円は、過去最高
- 営業利益100億円、経常利益99億円、当期純利益51億円は過去最高
- 営業利益率7.5%は、前期に比べ1.0%向上
- グループ合計自動車販売台数
 - ✓ 新車販売台数 **31,427台** (前年比 +3,808台 +13.8%)
 - ✓ 中古車販売台数 **47,783台** (前年比 +4,517台 +10.4%)
- 財務体質の改善
 - ✓ 自己資本は、前期末比77億円増加し、**279億円**
 - ✓ 自己資本比率は、前期末比8.5%改善し、**33.9%**

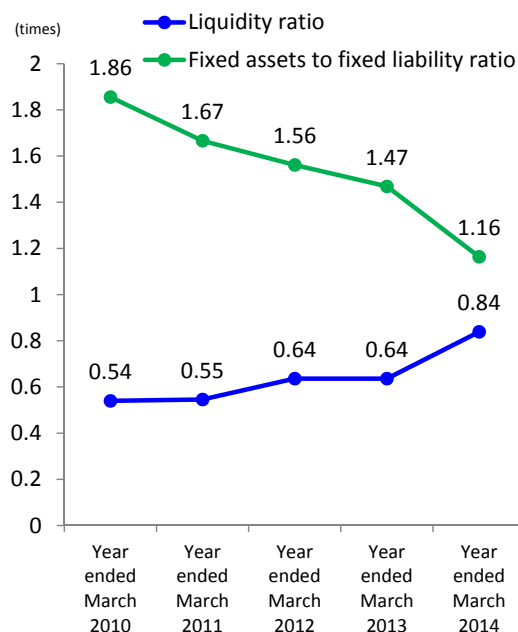
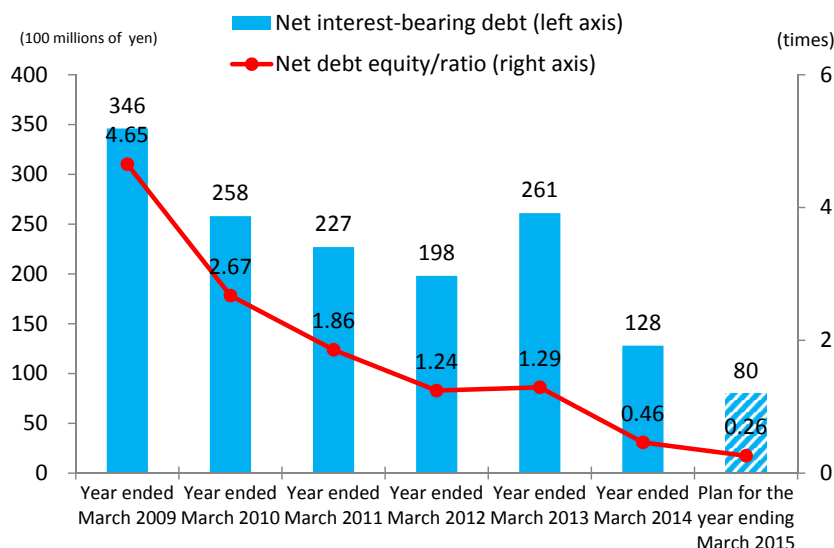
Net interest-bearing debt

Significant decrease due to the growth of shareholders' equity and completion of exercise of stock acquisition rights.

Net interest-bearing debt which temporarily increased partly because of the change in a payment sight for purchase from makers was further reduced significantly as a result of improvement in operating cash flow and completion of exercise of stock acquisition rights as of the end of the year ended March 2013.

For the full year ending March 2015, the net interest-bearing debt is expected to be 8 billion yen or less.

[Net interest-bearing debt]



* Net interest-bearing debt = interest-bearing debt minus bank deposits and cash
 * Net debt/equity ratio (Substantial debt/equity ratio) = net interest-bearing debt divided by shareholders' equity

* Liquidity ratio = current assets divided by current liabilities
 * Fixed assets to fixed liability ratio = fixed assets divided by (fixed liabilities plus equity capital)

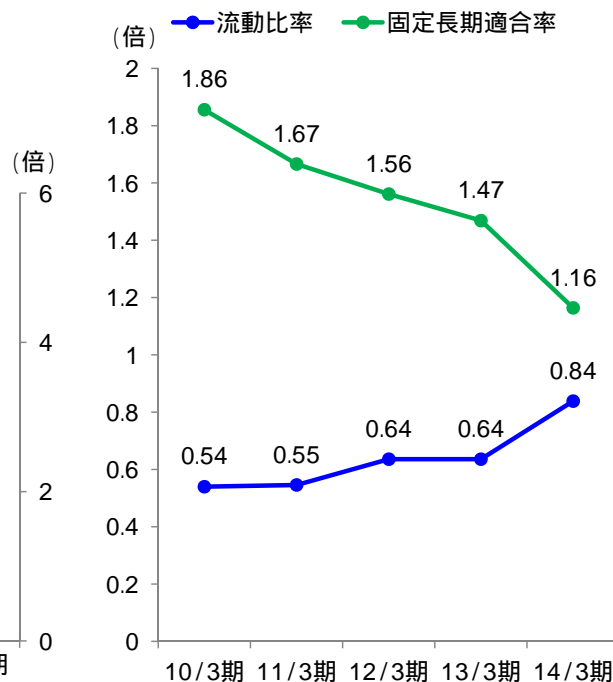
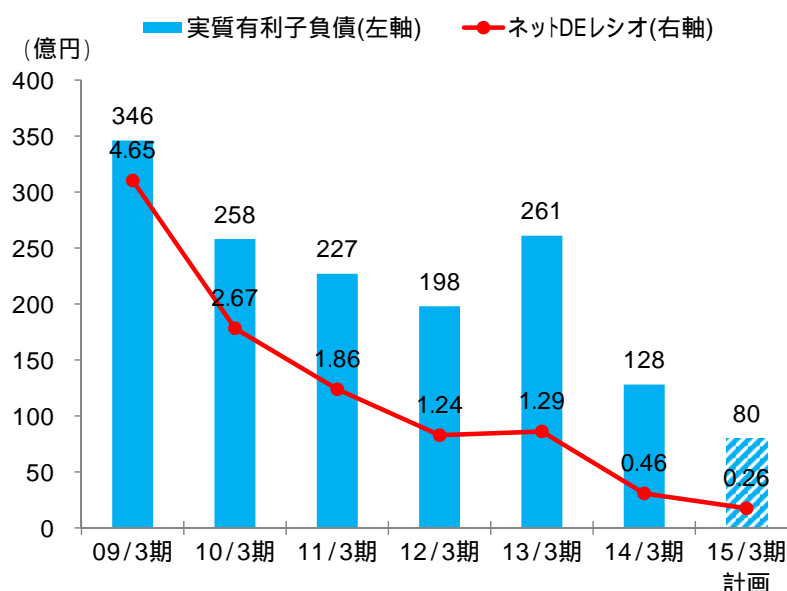
実質有利子負債

自己資本の蓄積、新株予約権の行使完了により、大幅削減

13/3期末、メーカーへの支払いサイトの変更等にもとない一時的に増加した実質有利子負債は、営業キャッシュフローの改善、新株予約権の行使完了により、大幅な削減が進む。

15/3期の通期では、実質有利子負債80億円程度を見込む。

【実質有利子負債】



実質有利子負債 = 有利子負債 - 現預金
 ネットDEレシオ(実質負債資本倍率) = 実質有利子負債 ÷ 自己資本

流動比率 = 流動資産 ÷ 流動負債
 固定長期適合率 = 固定資産 ÷ (固定負債 + 自己資本)

Mid-Term Management Targets

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

12

●Ratio of ordinary income to net sales of 8% or more

- ✓ Ordinary income ratio for the year ended March 2014 was 7.5%.
- ✓ Aim to improve profitability group-wide through making the group's most profitable NAGANO NISSAN AUTO (its ordinary income ratio of 11.5%) as a benchmark.
- ✓ Keys to success include further improving profitability of new subsidiaries which joined through M&A, creating synergies with the used car export business, expanding the rental car business nationwide.

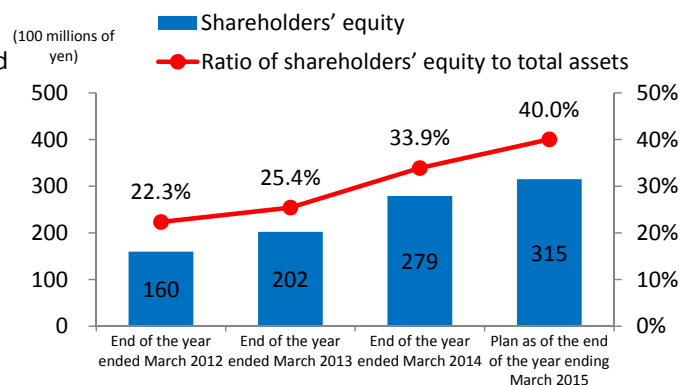
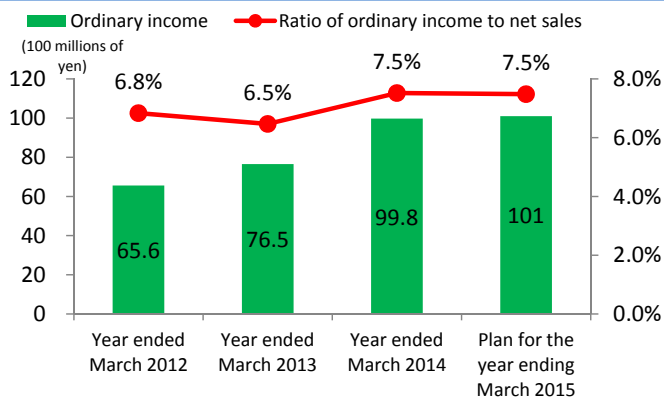
●Ratio of shareholders' equity to total assets of 40% or more

(The target ratio of 30% was achieved for the year ended March 2014.)

- ✓ Ratio of shareholders' equity to total assets for the year ended March 2014 of 33.9%
- ✓ Measures to improve profitability for increasing shareholders' equity are above mentioned.
- ✓ Aimed to balance business expansion and a reduction of liabilities by realizing M&A based on cost-efficient investment within the scope of operating cash flow.
- ✓ Obtained financing of 3.6 billion yen from the market by completing exercise of stock acquisition rights issued in November 2012.

(Equivalent to 3% out of the improvement in the ratio of shareholders' equity to total assets of 8.5%)

VT HOLDINGS aims to achieve both business expansion and financial stability by raising profitability for stable growth.



中期経営目標

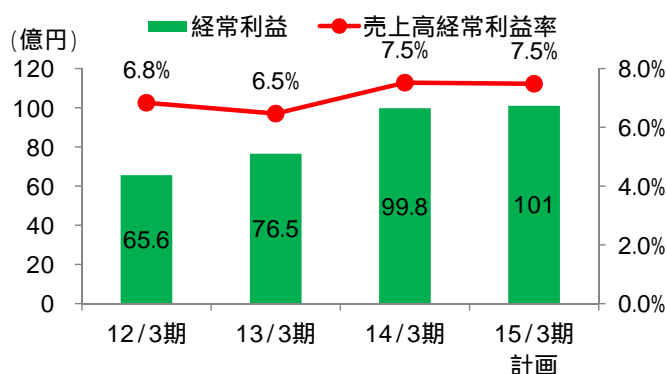
VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

32

●売上高経常利益率 8%以上

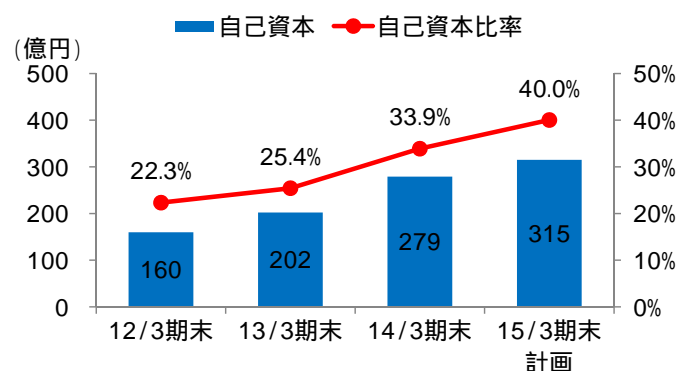
- ✓ 2014年3月期の経常利益率は、7.5%
- ✓ 当社グループ内で最も高い収益性を誇る長野日産自動車（経常利益率11.5%）をベンチマークに、グループ全社の収益性向上を図る
- ✓ M & Aにより子会社化した新会社の収益力を更に向上させること、中古車輸出事業とのシナジー創出、レンタカー事業の全国展開等がポイント



●自己資本比率 40%以上

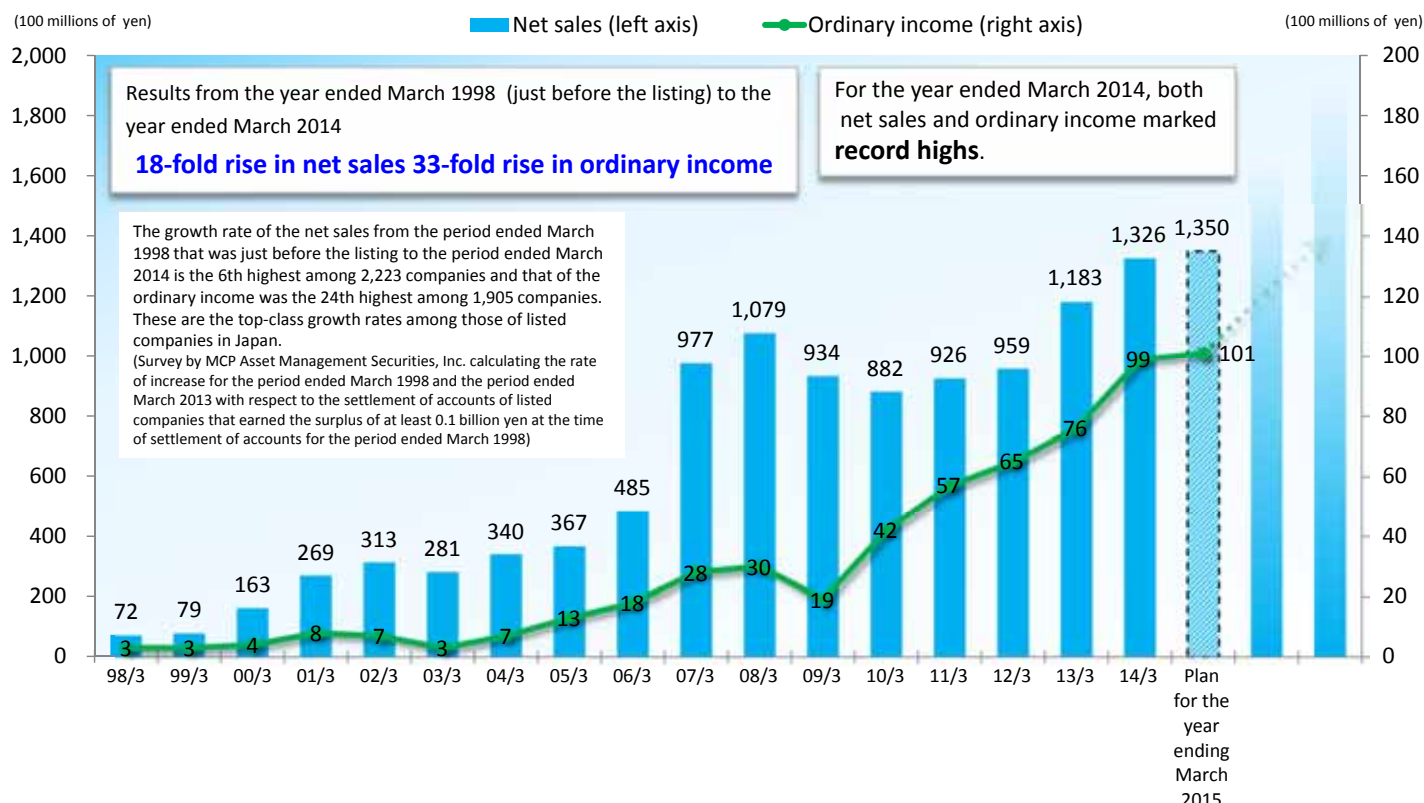
(2014/3期は、30%目標を達成)

- ✓ 2014年3月期末の自己資本比率は、33.9%
- ✓ 自己資本蓄積のための収益性向上策は、上記のとおり
- ✓ 営業キャッシュフローの範囲内で投資効率の高いM & Aを実現し、事業規模拡大と負債圧縮の両立を図る
- ✓ 2012年11月に発行した新株予約権の行使完了により、36億円を市場調達済
(自己資本比率改善幅 8.5%のうち、3%に相当)



高い収益効率の実現により、事業規模の拡大と財務の安定性を両立させ、安定成長を目指す

VT HOLDINGS aims to realize a growth scenario: to balance all themes, that is, “expansion in business scale,” “improvement in profitability” and “strengthening financial structure” by engaging in M&A activities continuously within the scope of cash flows.



安定成長の実現に向けて

キャッシュフローの範囲内で継続的にM&Aに取組み、『事業規模の拡大』『収益性の向上』『財務体質の強化』のすべてのテーマをバランスさせた成長シナリオを目指す



TOP COMPANIES RANKED BY SALES

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

14

PLIMSOLLWORLDPORTFOLIOANALYSIS

The Automotive Retailers (Global) Industry
A comprehensive financial analysis of the top 500 companies
Second Edition 2014

Plimsoll Publishing Limited
Scotswood House
Teesdale South
Stockton-on-Tees
England
TS17 6SB
United Kingdom

NO.49

Second Edition 2014 (May 2014)

Section 2 - Sales & Market Performance

TOP COMPANIES RANKED BY SALES

(Country) Company Name	Latest Sales	Sales Growth (%)
1 (US) JARDINE CYCLE & CARRIAGE LIMITED	\$22.2 billion	-8.0%
2 (US) AUTOMATION INC	\$17.8 billion	11.8%
3 (US) PENSKE AUTOMOTIVE GROUP, INC.	\$14.7 billion	11.7%
4 (US) D. AUTOMOTIVE, LTD.	\$8.5 billion	0.9%
5 (AU) TOYOTA MOTOR CORPORATION AUSTRALIA LIMITED	\$8.4 billion	22.8%
6 (US) GROUP 1 AUTOMOTIVE INC	\$8.3 billion	18.8%
7 (US) DANA AUTOMOTIVE INC	\$8.2 billion	5.7%
8 (AU) POKER HOLDINGS & CO.	\$8.1 billion	14.2%
9 (US) PENSKE GROUP LLC	\$8.1 billion	10.8%
10 (HK) SINA CHONG HONG HOLDINGS LTD.	\$8.1 billion	-11.8%
11 (CA) IMPERIAL GROUP (PTY) LTD	\$8.1 billion	-1.0%
12 (US) HUNDAI MOTOR EUROPE GMBH	\$8.1 billion	0.7%
13 (US) KUBOTA AUTOMOTIVE GROUP, INC.	\$8.1 billion	14.3%
14 (US) KIA MOTORS EUROPE GMBH	\$8.1 billion	17.3%
15 (AU) BAY HOLDING LTD	\$8.1 billion	-4.9%
16 (US) DODGE PUBLIC LIMITED COMPANY	\$8.1 billion	25.1%
17 (US) AP GROUP CO., LTD.	\$8.0 billion	-5.3%
18 (AU) AUTOMOTIVE HOLDINGS GROUP LIMITED	\$8.0 billion	-0.9%
19 (AU) FORD MOTOR COMPANY OF AUSTRALIA LIMITED	\$8.0 billion	-1.1%
20 (AU) DODGE EUROPE & CO.	\$8.0 billion	-2.7%
21 (DE) DODGE AUTO DEUTSCHLAND GMBH	\$8.0 billion	-0.1%
22 (AU) AP GARDEN LIMITED	\$8.0 billion	12.7%
23 (US) KIA US	\$8.0 billion	3.7%
24 (AT) POKER AUSTRIA SEIBELCHART M.B.H. & CO. KG	\$8.0 billion	-0.3%
25 (US) YAMAHA CO., LTD.	\$8.0 billion	-10.0%
26 (DE) KIMBLE & SCHMIDT GMBH & CO. KOMMANDITGESELLSCHAFT	\$8.0 billion	-8.8%
27 (IT) BENTON & BOWLES	\$8.0 billion	-14.7%
28 (DE) POKER DEUTSCHLAND GMBH	\$8.0 billion	1.9%
29 (AT) POKER AUSTRIA SEIBELCHART M.B.H. & CO. KG	\$8.0 billion	0.9%
30 (AU) TRANSDATTE & CO.	\$8.0 billion	5.8%
31 (DE) DODGE DEUTSCHLAND GMBH	\$8.0 billion	4.1%
32 (DE) DODGE DEUTSCHLAND GMBH	\$8.0 billion	-2.3%
33 (US) KIA US	\$8.0 billion	-1.2%
34 (AU) KIA US	\$8.0 billion	25.4%
35 (AU) DODGE LTD.	\$8.0 billion	-45.7%
36 (US) NISSAN NORTH AMERICA HOLDINGS CO., LTD.	\$8.0 billion	-15.0%
37 (US) DODGE FRANCE SAS	\$8.0 billion	-17.0%
38 (US) DODGE INTERNATIONAL CO. LTD.	\$8.0 billion	-8.8%
39 (US) DODGE INTERNATIONAL CO. LTD.	\$8.0 billion	-15.1%
40 (US) DODGE INTERNATIONAL CO. LTD.	\$8.0 billion	-0.0%
41 (US) NISSAN NORTH AMERICA HOLDINGS CO., LTD.	\$8.0 billion	-1.1%
42 (US) NISSAN NORTH AMERICA HOLDINGS CO., LTD.	\$8.0 billion	-8.8%
43 (US) DODGE INTERNATIONAL CO. LTD.	\$8.0 billion	18.1%
44 (US) HUNDAI MOTOR EUROPE GMBH	\$8.0 billion	8.7%
45 (US) KIA US	\$8.0 billion	-48.8%
46 (US) KIA US	\$8.0 billion	18.3%
47 (US) KIA US	\$8.0 billion	-4.3%
48 (US) KIA US	\$8.0 billion	7.8%
49 (US) KIA US	\$8.0 billion	0.0%

Plimsoll Global Analysis (Automotive Retailers)

2.1-1

HIGHEST PRETAX PROFITS

VT HOLDINGS

Global Caravan Presentation

15

PLIMSOLLWORLDPORTFOLIOANALYSIS

The Automotive Retailers (Global) Industry
A comprehensive financial analysis of the top 500 companies
Second Edition 2014

Plimsoll Publishing Limited
Scotswood House
Teesdale South
Stockton-on-Tees
England
TS17 6SB
United Kingdom

NO.22

Second Edition 2014 (May 2014)

Section 3 - Profitability

HIGHEST PRETAX PROFITS

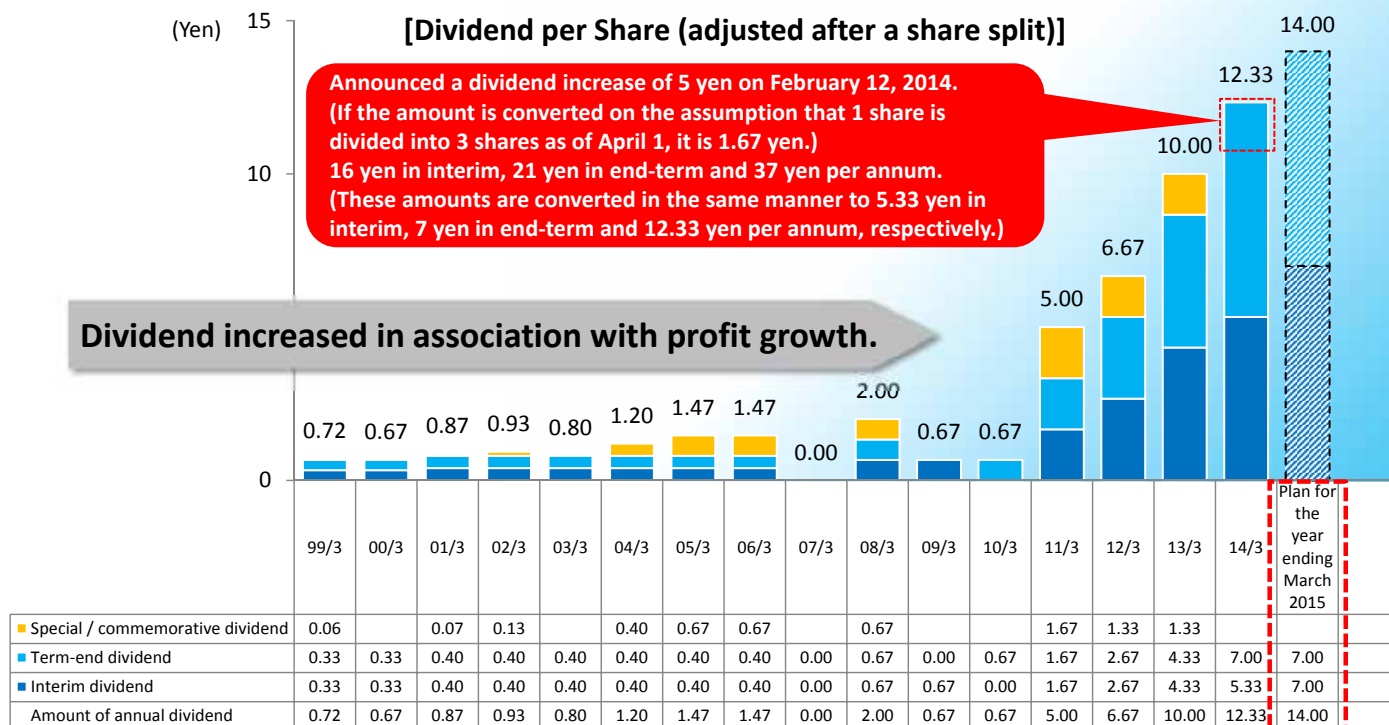
Rank	Page No.	(Country) Company Name	Sales Rank	Year End	Pretax Profits	Latest % Change
217	10	(US) JARDINE CYCLE & CARRIAGE LIMITED	1	31-Dec-13	\$2.8 billion	+11.4
47	2	(US) AUTOMATION INC	2	31-Dec-13	\$684.4m	17.0
372	26	(DE) KIMBLE & SCHMIDT GMBH & CO. KOMMANDITGESELLSCHAFT	26	30-Jun-13	\$482.8m	-12.1
338	8	(US) PENSKE AUTOMOTIVE GROUP, INC.	8	31-Dec-13	\$275.8m	28.9
468	84	(US) ULSI CO. LTD.	84	31-Mar-13	\$216.8m	-8.9
408	4	(US) D. AUTOMOTIVE, LTD.	4	31-Dec-08	\$202.8m	N/A
493	6	(AU) TOYOTA MOTOR CORPORATION AUSTRALIA LIMITED	6	31-Mar-13	\$202.8m	88.0
497	84	(TH) YOUNG BILIAN MOTOR COMPANY LIMITED	84	31-Dec-12	\$208.8m	54.8
144	8	(US) GROUP 1 AUTOMOTIVE INC	8	31-Dec-13	\$191.8m	18.4
347	8	(AU) POKER HOLDINGS & CO.	8	31-Dec-12	\$177.8m	-19.4
28	17	(US) AP GROUP CO., LTD.	17	31-Mar-13	\$170.8m	14.2
84	102	(TH) BENTON & BOWLES	102	31-Dec-12	\$168.7m	40.7
22	13	(US) KUBOTA AUTOMOTIVE GROUP, INC.	13	31-Dec-13	\$168.8m	24.0
108	10	(HK) SINA CHONG HONG HOLDINGS LTD.	10	31-Dec-13	\$164.8m	-14.8
232	82	(DE) KIA MOTORS EUROPE GMBH	82	31-Dec-12	\$148.8m	188.9
411	7	(US) DANA AUTOMOTIVE INC	7	31-Dec-13	\$129.8m	-8.8
387	43	(DE) SCHLUMBERGER PUBLIC LIMITED COMPANY	43	31-Dec-12	\$111.7m	-89.8
188	113	(AU) KIMBLE & SCHMIDT GMBH & CO. KG	113	31-Dec-12	\$108.8m	-1.4
87	144	(AT) POKER AUSTRIA SEIBELCHART M.B.H. & CO. KG	144	31-Dec-12	\$93.8m	-46.2
34	18	(AU) AUTOMOTIVE HOLDINGS GROUP LIMITED	18	30-Jun-13	\$92.8m	11.2
480	48	(US) KIA US	48	31-Mar-13	\$79.8m	-13.9
127	182	(US) KIA US	182	30-Jun-13	\$79.8m	80.3
127	182	(US) KIA US	182	31-Dec-12	\$74.8m	7.1
108	16	(US) DODGE INTERNATIONAL CO. LTD.	16	31-Dec-13	\$71.8m	28.8
488	187	(US) KIA US	187	31-Dec-13	\$70.8m	-12.8
461	88	(US) KIA US	88	31-Dec-12	\$70.2m	-12.2
118	81	(US) KIA US	81	31-Dec-11	\$68.8m	188.2
489	88	(US) KIA US	88	31-Dec-12	\$68.8m	-4.8
338	9	(US) KIA US	9	31-Dec-12	\$64.1m	7.4
462	191	(US) KIA US	191	30-Jun-13	\$63.8m	-14.2
271	279	(US) KIA US	279	31-Dec-12	\$61.8m	18.4
248	83	(US) KIA US	83	31-Dec-12	\$61.2m	38.8
421	188	(US) KIA US	188	31-Dec-12	\$59.2m	38.4
384	349	(US) KIA US	349	31-Dec-12	\$59.8m	11.8
484	28	(US) KIA US	28	30-Jun-13	\$59.8m	14.1
278	190	(US) KIA US	190	31-Dec-12	\$57.8m	36.1
148	38	(US) KIA US	38	28-Feb-13	\$55.8m	-81.8
88	207	(US) KIA US	207	31-Dec-12	\$49.8m	116.8
324	221	(US) KIA US	221	31-Dec-12	\$48.8m	8.8
27	48	(US) KIA US	48	31-Dec-12	\$48.8m	86.1
108	121	(US) KIA US	121	31-Dec-13	\$47.8m	-1180.4
388	248	(US) KIA US	248	31-Dec-12	\$44.8m	22.8
182	195	(US) KIA US	195	31-Dec-12	\$44.8m	217.2
232	74	(US) KIA US	74	31-Dec-12	\$44.8m	1234.7
274	48	(US) KIA US	48	31-Dec-13	\$42.8m	18.1
88	280	(US) KIA US	280	31-Dec-11	\$42.1m	81.8
424	78	(US) KIA US	78	31-Dec-12	\$42.8m	-18.8
467	21	(US) KIA US	21	31-Dec-12	\$41.8m	27.2
122	22	(US) KIA US	22	31-Mar-13	\$40.8m	62.4

Plimsoll Global Analysis (Automotive Retailers)

3.1-1

Dividends expected for the year ending March 2015: 7 yen in interim, 7 yen in end-term and 14 yen per annum

After taking an increase in profit of the Company, the average of the dividend payout ratio of the companies listed on the Tokyo Stock Exchange and other matters into consideration in a comprehensive manner, **we increase the target consolidated dividend payout ratio from 20% to 30%** and try to return more profits to shareholders. The consolidated dividend payout ratio is expected to be 30.5% for the year ending March 2015.



*The amount of abovementioned dividend is the amount calculated (rounded off to two decimal places) in terms of the present number of shares, taking the share split made during the period mentioned above into consideration.

配当政策について

2015年3月期の配当予想は、中間7円、期末7円で年間14円の予想

当社の利益規模の拡大状況や東証上場会社の配当性向の平均値などを総合的に勘案し、**目標とする連結配当性向を20%から30%に引き上げ**、株主の皆様への利益還元のためのさらなる充実を図ります。
2015年3月期の連結配当性向は、30.5%となる見込み。



上記の配当金は、表示期間中に行われた株式分割を考慮し、現在の株数に換算（小数第3位を四捨五入）した金額を記載しております。



(参考) 株価 & 時価総額



A dealer beyond all others

This material was prepared by VT HOLDINGS CO., LTD. (hereinafter referred to as the Company) to provide information to investors. The Company hopes that this material will help investors to understand the current situation of the Company.

The contents described in this material were made on the basis of universally recognized economic and social situations and certain premises that the Company considered as reasonable as of June 12, 2014, but may be subject to change without notice due to changes in the business environment, etc.

Investors are requested to make investment decisions at their own risk.

Contact for information on this material

General Affairs Group in the Administrative Division of
VT HOLDINGS CO., LTD

TEL: 052-203-9500

HP: <http://www.vt-holdings.co.jp/>

ディーラーを超えるディーラーへ

この資料は投資家の参考に資するため、VTホールディングス株式会社（以下、当社）の現状をご理解いただくことを目的として当社が作成したものです。

当資料に記載された内容は、2014年6月12日現在において一般的に認識されている経済・社会等の情勢および当社が合理的と判断した一定の前提に基づいて作成されておりますが、経営環境の変化等の事由により、予告なしに変更される可能性があります。

投資を行う際は、投資家ご自身の判断でなさるようお願いいたします。

本資料に関するお問合せ先

VTホールディングス株式会社

管理部総務グループ

T E L : 052-203-9500

H P : <http://www.vt-holdings.co.jp/>