

会社説明

大証JQ:7593

名証2部:7593

VT HOLDINGS CO.,LTD
VTホールディングス株式会社

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved.

VTホールディングス(株)グループの概要

VT HOLDINGS

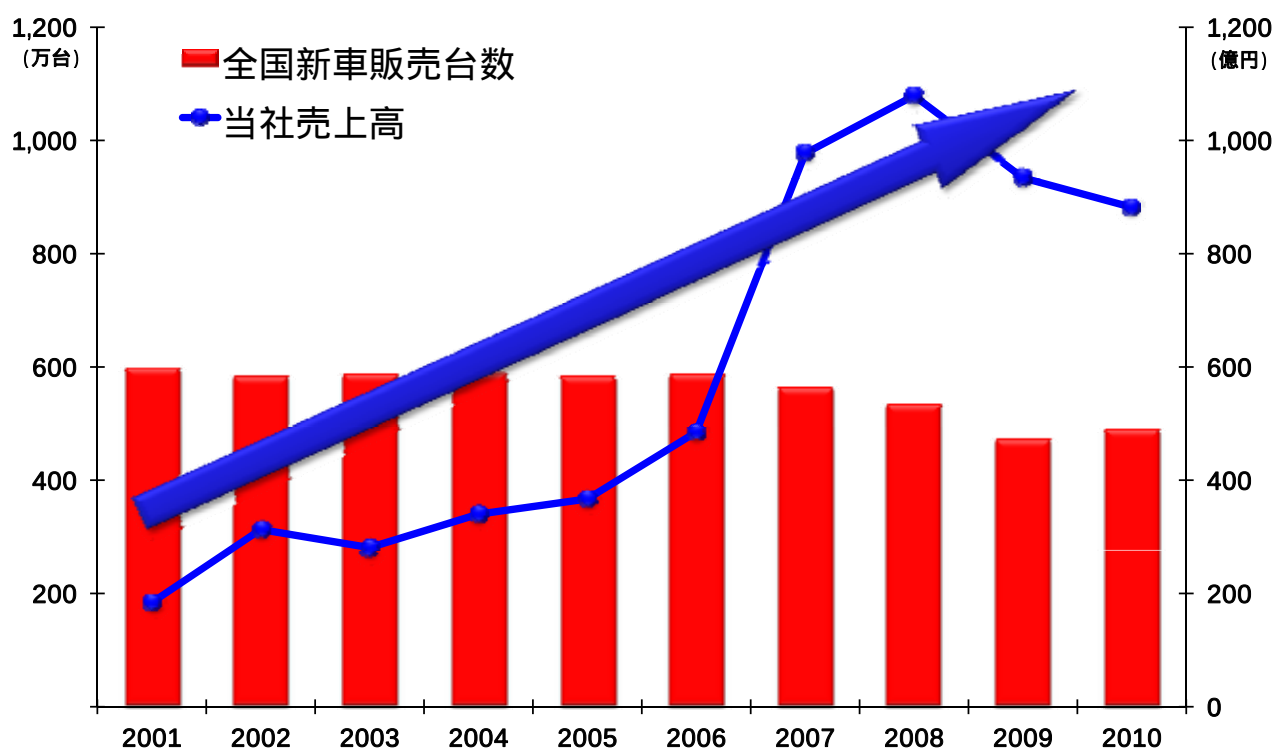
2010年12月 IRセミナー資料

設立	1983年3月
本社	愛知県東海市
資本金	24.5億円
主な事業内容	自動車販売関連事業 (売上構成比 95%) 住宅関連事業 (売上構成比 3%) 環境関連事業 (売上構成比 1%)
連結売上高	882億円
連結営業利益	44億円
連結経常利益	42億円
店舗数	自動車ディーラー 126店舗 レンタカー 直営22店舗、FC49店舗
グループ従業員数	1,903名
グループ構成	連結子会社23社、持分法適用関係会社3社
発行済株式数	35,924,118株

(数値はいずれも2010年3月期又は、2010年3月末日現在)

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 2

M&Aにより高成長を実現



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 3

主なM&A実績

1998年9月に名証2部上場を果たし、M&Aを開始

1999年3月	株式会社ホンダ自販名南	ホンダ系ディーラー (5店舗)	株式譲受	■ 現ホンダ・カーズ'東海
1999年3月	株式会社フォードライフ中部	フォード系ディーラー (9店舗)	株式譲受	■ 現フォードライフ中部
1999年6月	株式会社オリックスレンタカー中部	レンタカー会社 (2店舗)	営業譲受	■ 現J-netレンタリース
1999年9月	株式会社フォード鈴鹿	フォード系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2000年2月	株式会社フォード新岐阜	フォード系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2000年4月	株式会社ホンダベルノ岐阜	ホンダ系ディーラー (2店舗)	営業譲受	
2000年4月	中京ホンダ株式会社	ホンダ系ディーラー (3店舗)	株式譲受	
2000年5月	株式会社ホンダ新知多	ホンダ系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2000年6月	株式会社オリックスレンタカー大阪	レンタカー会社 (4店舗)	営業譲受	
2001年5月	株式会社アーキッシュギャラリー	注文住宅販売 (2店舗)	営業譲受	
2002年1月	株式会社ホンダブリモ東海中	ホンダ系ディーラー (1店舗)	営業譲受	
2003年3月	株式会社トラスト	中古車の輸出	株式譲受	
2004年1月	株式会社シー・イー・エス	コンピューターソフトの製造・販売	株式譲受	
2004年10月	E-FOUR株式会社	省電力装置製造販売	営業譲受	
2005年4月	株式会社エル・シー・アイ	ロータス輸入総代理店 (1店舗)	増資引受	
2005年9月	VTインターナショナル株式会社	ジャガー・ランドローバーディーラー (1店舗)	営業譲受	
2006年1月	長野日産自動車株式会社	日産系ディーラー (41店舗)	株式譲受	
2006年7月	静岡日産自動車株式会社	日産系ディーラー (39店舗)	株式譲受	
2006年7月	三河日産自動車株式会社	日産系ディーラー (13店舗)	株式譲受	

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 4

赤字にならない体質

基盤収益カバー率
= 新車以外の粗利益 ÷ 販管費

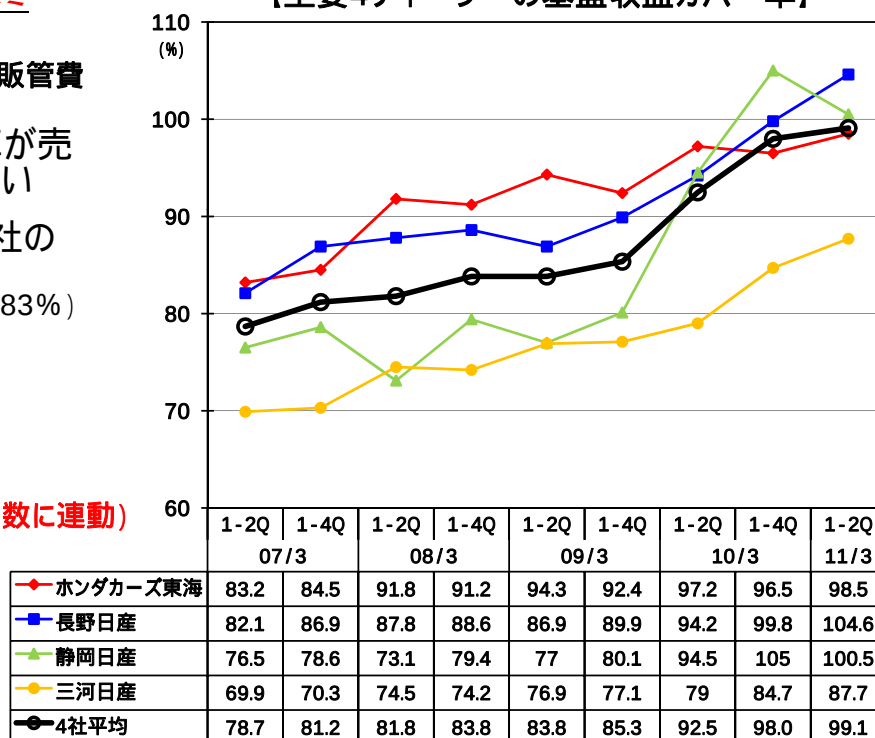
✓100%を超えれば、新車が売れなくても赤字にならない

✓VTグループは、主要4社の平均で**99.1%**
(主要4社の売上高で全体の83%)

✓サービス部門が貢献

- 粗利率が高い
(新車部門の3倍以上)
- 安定したストック型ビジネス
(販売台数ではなく、保有台数に連動)

【主要4ディーラーの基盤収益カバー率】



基盤収益カバー率については、連結調整など考慮前の各社個別の決算数値に基づきつつ、一部4社比較の為の修正を行っております。
4社平均は、各社の売上高に応じて、加重平均しております。

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 5

2011年3月期 2Q 決算サマリー

●増収、増益

- ✓ 9月初旬まで継続したエコカー購入補助金による、自動車販売関連事業の増収が寄与
- ✓ 第2四半期としては、営業利益、経常利益、四半期純利益のすべての項目で**過去最高**

●財務体質の改善

- ✓ 現預金**108億円**(固定性預金を含む)
- ✓ 実質有利子負債圧縮の今期目標に対する9月末時点の進捗率は**45%**
- ✓ 自己資本は、前期末比**1,178百万円**増加
- ✓ 自己資本比率は、前期末比**0.9%**改善し**15.2%**

●中間配当5円(実績)、期末配当5円(予想)

- ✓ 好調な業績を勘案し、11月8日付で配当予想を修正



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 6

2011年3月期 2Q P/L

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料

過去最高益を達成

- ✓ 売上高は、エコカー購入補助金の効果もあり、3期ぶりの増収
- ✓ 営業利益(8期連続増益)、経常利益(2期連続増益)、四半期純利益(2期連続増益)は、いずれも過去最高であった前年同期実績を大幅に更新
- ✓ 増収と利益率改善の相乗効果により、当初計画を大幅に超過達成

(単位:百万円)	07/3 1-2Q	08/3 1-2Q	09/3 1-2Q	10/3 1-2Q	11/3 1-2Q	前期比
売上高	41,965	51,554	47,657	41,602	47,231	113.5%
営業利益	792	1,074	1,162	1,436	2,827	196.9%
経常利益	805	990	978	1,253	2,686	214.4%
四半期純利益	2,766	349	70	564	1,322	231.4%
1株当たり四半期純利益	86.44円	10.22円	2.08円	17.05円	38.67円	226.8%
自己資本四半期純利益率	54.2%	4.5%	0.8%	6.7%	12.1%	+5.4%

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 7

2011年3月期 2Q セグメント別損益

VT HOLDINGS

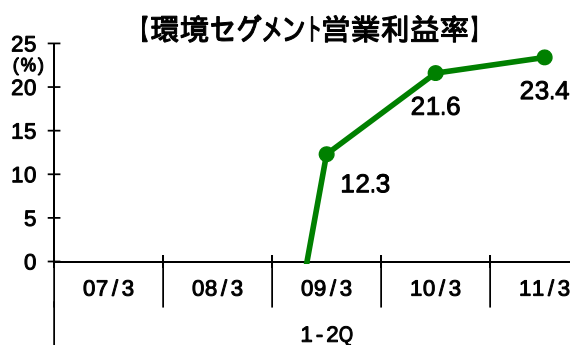
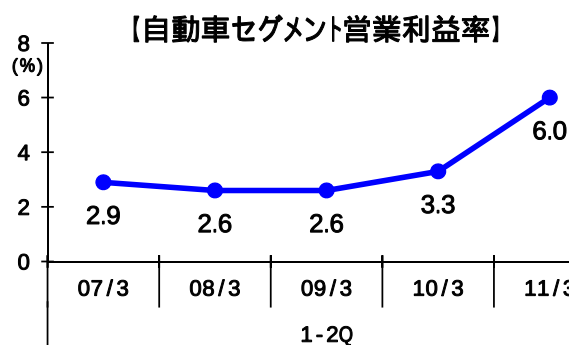
2010年12月 IRセミナー資料

自動車セグメント が大幅改善

- ✓ 自動車セグメントは、営業利益率を大幅に改善 (3.2% → 6.0%)

- ✓ 成長市場である環境セグメントは、売上高・営業利益ともに安定成長

		07/3	08/3	09/3	10/3	11/3	前期比
(単位:百万円)		1-2Q	1-2Q	1-2Q	1-2Q	1-2Q	
売上高	自動車	40,704	50,318	46,366	39,610	45,735	115.5%
	環境	203	163	447	676	842	124.6%
	その他	1,058	1,073	844	1,316	652	49.5%
	連結	41,965	51,554	47,657	41,602	47,231	113.5%
営業利益	自動車	1,168	1,304	1,188	1,300	2,725	209.6%
	環境	252	92	55	146	197	134.9%
	その他	124	138	81	10	95	-
	連結	792	1,074	1,162	1,436	2,827	196.9%



前期までのセグメント情報において別掲していた不動産賃貸業、投資関連事業は、昨年度実施の資産売却などにより、金額が些少となった為、今期からは別掲せずに「その他」に含んでおり、そのほか「その他」には、住宅関連事業、全社費用と調整額を含んでおります。

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 8

2011年3月期 2Q B/S

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料

現預金の大幅増加

(前期末比+36億円)

固定性預金を含む現預金 残高は108億円

エコカー購入補助金廃止後の反動を考慮し、保守的な資金ポジションを確保

下期業績の進捗を精査した上で、負債圧縮

純資産の増加

(前期末比+11億円)

・四半期純利益 +1,322百万円
・剰余金配当 68百万円
・自己株式の取得 115百万円

実質有利子負債の減少

(前期末比 22億円)

期末目標の 50億円に向け、進捗率45%と順調

(単位:百万円)	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3 2Q末
現金及び預金	2,215	2,297	1,908	7,042	10,731
その他	16,450	16,076	14,000	16,110	15,666
流動資産合計	18,665	18,373	15,908	23,152	26,397
有形固定資産合計	25,083	26,521	29,068	25,311	25,948
無形固定資産合計	14,866	14,139	13,315	12,502	12,107
投資その他の資産合計	8,753	8,661	7,712	6,862	6,991
固定資産合計	48,702	49,321	50,096	44,676	45,047
繰延資産	8	4	-	-	-
資産合計	67,377	67,699	66,005	67,829	71,445
流動負債	39,271	41,802	44,364	42,893	43,524
固定負債	17,417	15,134	13,376	14,446	16,238
負債合計	56,689	56,937	57,741	57,339	59,763
資本金・剰余金	7,339	8,427	7,793	9,760	11,015
自己株式	71	100	218	193	297
株主資本合計	7,268	8,327	7,574	9,567	10,719
その他	3,419	2,434	689	922	963
純資産合計	10,687	10,762	8,263	10,489	11,682
負債純資産合計	67,377	67,699	66,005	67,829	71,445
<実質有利子負債>	28,058	28,666	34,677	25,876	23,602
<実質負債資本倍率>	3.81	3.53	4.65	2.67	2.17

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 9

2011年3月期 2Q C/F

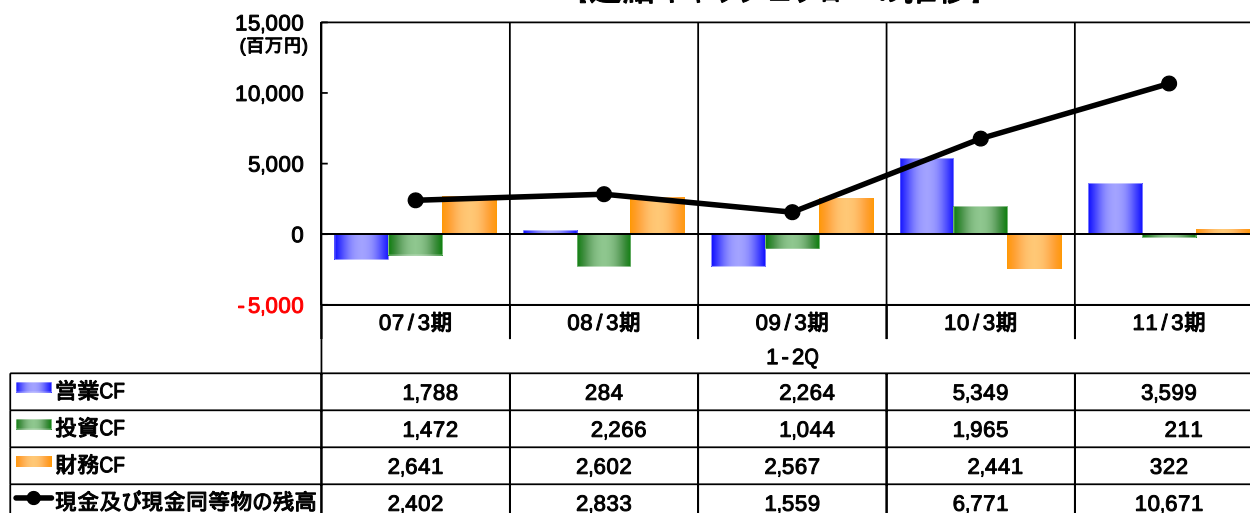
VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料

営業CF 35億円

- ✓ 営業CFは、主に税引前四半期純利益(+2,488百万円)により安定推移
- ✓ 投資CF・財務CFに、大きな変動はなく、1-2Qにおける現金及び現金同等物の増加額は、3,688百万円
- ✓ 下期は、現預金を負債の削減に充てる予定

【連結キャッシュフローの推移】



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 10

自動車セグメント 部門別 売上高・粗利益

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料

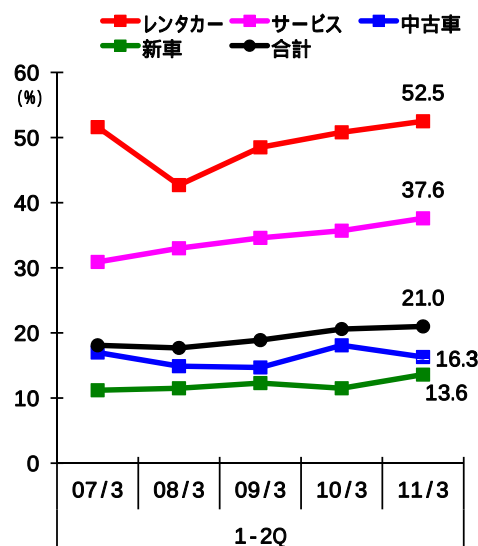
自動車セグメントの粗利率は0.4%向上

✓新車・中古車・レンタカー部門が2割を超える増収、サービス部門は売上前年並みながら粗利率を1.9%改善

✓新車・サービス・レンタカー部門の粗利率を改善

		07/3 1-2Q	08/3 1-2Q	09/3 1-2Q	10/3 1-2Q	11/3 1-2Q	前期比
(単位:百万円)							
売上高	新車	20,724	24,337	22,899	19,269	23,390	121.4%
	中古車	9,747	14,287	11,752	8,584	10,340	120.5%
	サービス	9,213	10,463	10,622	10,448	10,386	99.4%
	レンタカー	1,019	1,230	1,091	1,308	1,618	123.7%
	合計	40,704	50,318	46,366	39,610	45,735	115.5%
粗利益	新車	2,323	2,810	2,827	2,223	3,181	143.1%
	中古車	1,658	2,134	1,725	1,556	1,686	108.4%
	サービス	2,849	3,454	3,670	3,726	3,907	104.9%
	レンタカー	526	525	529	664	849	127.9%
	合計	7,358	8,924	8,752	8,170	9,624	117.8%
粗利率	新車	11.2%	11.5%	12.3%	11.5%	13.6%	+2.1%
	中古車	17.0%	14.9%	14.7%	18.1%	16.3%	-1.8%
	サービス	30.9%	33.0%	34.6%	35.7%	37.6%	+1.9%
	レンタカー	51.6%	42.7%	48.5%	50.8%	52.5%	+1.7%
	合計	18.1%	17.7%	18.9%	20.6%	21.0%	+0.4%

【部門別 粗利率】



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 11

子会社紹介 ホンダカーズ東海

VT HOLDINGS

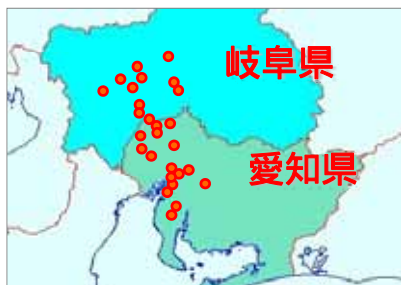
2010年12月 IRセミナー資料



ホンダベルノブランド最後発の会社として設立後、M & Aなどによりエリアを拡大し、全国屈指の利益額を誇るディーラーへと成長。上場時の母体企業でもあり、ここで培われた運営ノウハウがグループ傘下の他のディーラーに注入され、収益性強化に寄与。



愛知県尾張エリア 新車17拠点
岐阜県西濃エリア 新車7拠点
中古車2拠点



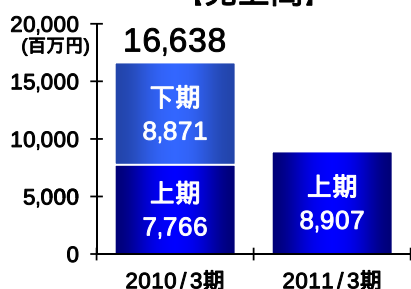
売上高経常利益率7.1%
(前年同期 6.6%)

過去最高益を更新

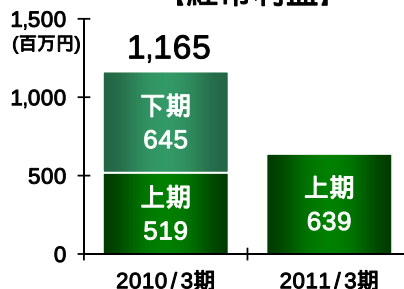
愛知県
Honda Cars東海 加木屋店
Honda Cars東海 半田青山店
Honda Cars東海 中小田井店
Honda Cars東海 名和店
Honda Cars東海 国府宮店
Honda Cars東海 蟹江店
Honda Cars東海 豊明北店
Honda Cars東海 南陽店
Honda Cars東海 大府店
Honda Cars東海 八事店
Honda Cars東海 稲沢店
Honda Cars東海 半田乙川店
Honda Cars東海 楠インター店
Honda Cars東海 古城店
Honda Cars東海 犬山店
Honda Cars東海 安城今本町店
Honda Cars東海 富木島店
ホンダオートテラス 加木屋
ホンダオートテラス 西尾張

岐阜県
Honda Cars岐阜中央 柳津店
Honda Cars岐阜中央 北一色店
Honda Cars岐阜中央 長良北店
Honda Cars岐阜中央 大垣木森店
Honda Cars岐阜中央 河渡店
Honda Cars岐阜中央 鷺沼西店
Honda Cars岐阜中央 関下有知店

【売上高】



【経常利益】



社 名 株式会社ホンダカーズ東海
本 社 愛知県東海市加木屋町陀々法師14-40
TEL 0562-34-5553(代)
営業本部 愛知県名古屋市中区滝川町62番地の1
TEL 052-837-3004(代)
設 立 2003年4月
代表社名 間瀬 庸介
資 本 金 90百万円
売 上 高 166億円
従業員数 313名
主な事業 新車・中古車の販売・整備・修理・部品販売・
内 容 損害保険代理店・生命保険代理店など

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 12



取扱車種



2011年3月期

7月

7/9「フリースパイク」

人気の小型ミニバン
「フリード」のスパイク
バージョン登場



10月

10/12 「フィットハイブリット」

人気の「フィット」がモデルチェンジし、
ハイブリッドモデルが追加



子会社紹介 長野日産自動車



2006年1月に連結子会社化
日産系列ディーラーとして、全国No.1の利益額



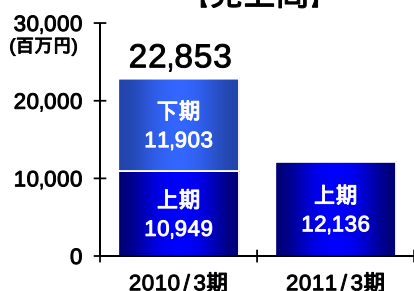
売上高経常利益率8.4%
(前年同期 4.1%)

過去最高益を更新

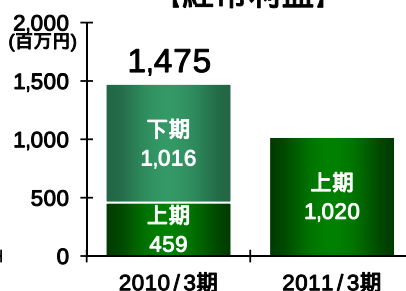
長野県全域 新車31拠点
中古車8拠点

飯山店	佐久店	カーセブン	信州中野店
中野店	南佐久店	カーセブン	長野青木島店
柳原店	大町店	カーセブン	上田店
東和田店	穂高店	カーセブン	佐久店
若槻店	渚店	カーセブン	松本店
三輪店	松本店	カーセブン	諏訪店
中御所店	塩尻店	カーセブン	飯田店
長野大橋店	木曾店	Uカーズ	柳原
青木島店	茅野店		
篠ノ井店	諏訪店		
千曲店	岡谷店		
上田原店	伊那店		
上田店	駒ヶ根店		
上田国分店	飯田店		
東御店	羽場店		
小諸店			

【売上高】



【経常利益】



社名	長野日産自動車株式会社
本社	長野県長野市川合新田3616番地1
TEL	026-221-2332(代)
設立	1950年2月
代表者名	富田 信
資本金	3,750万円
売上高	228億円
従業員数	540名
主な事業内容	新車・中古車の販売・整備・修理・部品販売・損害保険代理店・生命保険代理店など

子会社紹介 静岡日産自動車

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料



2006年7月に連結子会社化
日産系列ディーラーとして常に全国トップテンに入る利益額

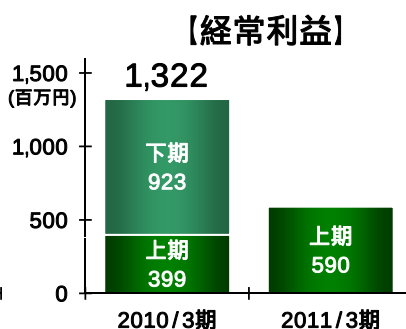
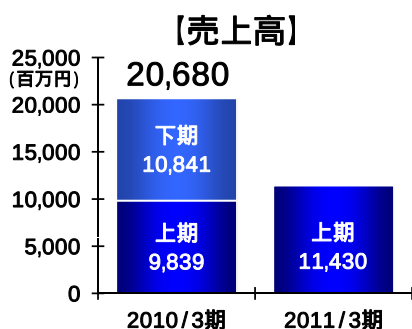


売上高経常利益率**5.1%**
(前年同期 4.0%)

過去最高益を更新

静岡県中東部 新車27拠点
中古車6拠点

沼津店	静岡店	清水町カープラザ
西条店	千代田店	中沢田カープラザ
清水町店	清水店	富士伝法カープラザ
御殿場バイパス店	清水港店	SBS通りカープラザ
御殿場店	登呂店	藤枝カープラザ
函南店	SBS通り店	島田カープラザ
大仁店	安西店	
熱海店	藤枝店	
伊東店	藤枝立花店	
下田店	島田店	
富士店	焼津店	
富士青葉店	焼津インター店	
鷹岡店	細江店	
富士宮店		



社名	静岡日産自動車株式会社
本社	静岡県静岡市駿河区吉田1丁目7番48号
TEL	054-261-2311(代)
設立	1946年11月
代表者名	加藤 和彦
資本金	4,000万円
売上高	206億円
従業員数	456名
主な事業内容	新車・中古車の販売・整備・修理・部品販売・損害保険代理店・生命保険代理店など

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 15

子会社紹介 三河日産自動車

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料



2006年7月に連結子会社化
日産系列ディーラーとして全国トップテンに入る利益額



経営陣刷新により経営体制を強化

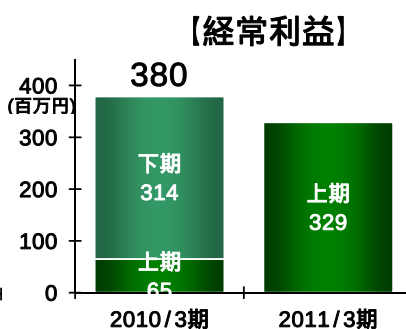
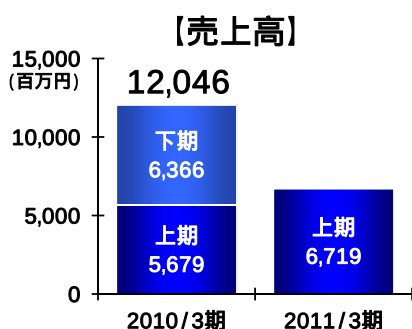


売上高経常利益率**4.8%**
(前年同期 1.1%)

過去最高益を更新

愛知県西三河 新車11拠点
中古車2拠点

岡崎法性寺店	カーベレス岡崎248
岡崎光ヶ丘店	カートピア安城
岡崎宇頭店	
岡崎大樹寺店	
西尾上町店	
西尾今川店	
安城店	
碧南店	
刈谷店	
三好インター店	
豊田梅坪店	



社名	三河日産自動車株式会社
本社	愛知県安城市横山町大山田中79番3号
TEL	0566-74-5023(代)
設立	1994年1月
代表者名	土井 彰
資本金	300万円
売上高	120億円
従業員数	255名
主な事業内容	新車・中古車の販売・整備・修理・部品販売・損害保険代理店・生命保険代理店など

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 16



2010年12月 IRセミナー資料

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 18

車種別 [新車販売台数]

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料

2011年3月期 第2四半期累計期間 実績

(単位:台)



ホンダ車		
1	FIT	673
2	フリード	502
3	ステップW	419
4	CR-Z	272
5	インサイト	156
6	ZEST	150
7	LIFE	142
8	オデッセイ	115
9	ストリーム	96
10	シビック	58
	その他	126
	合計	2,709

■ は軽自動車



日産車		
1	セレナ	1,037
2	ルークス	990
3	マーチ	853
4	ノート	827
5	キューブ	793
6	モコ	668
7	エクストレイル	659
8	ティータ	464
9	ジューク	405
10	エルグランド	344
	その他	1,612
	合計	8,652

■ は軽自動車



輸入車		
1	Elise	104
2	Exige	45
3	Evora	33
4	ジャガーXF	12
5	ジャガーXJ	10
6	Caterham RoadSports	8
7	Europa	6
8	2-Eleven	6
9	Caterham CSR	3
10	イスケフ	3
	その他	16
	合計	246

■ はLOTUS ■ はFORD
■ はJAGUAR & LANDROVER
■ はCATERHAM

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 19

子会社紹介 トラスト

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料



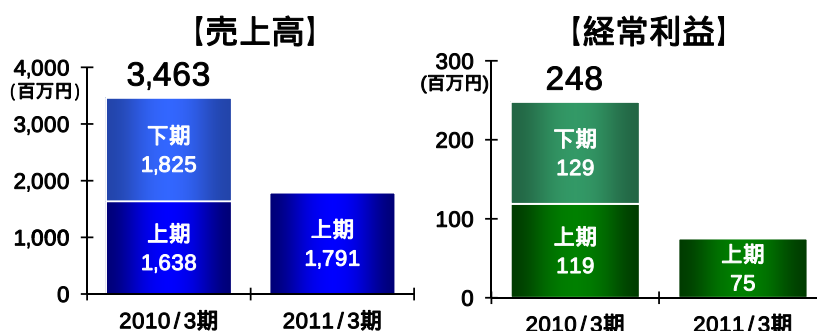
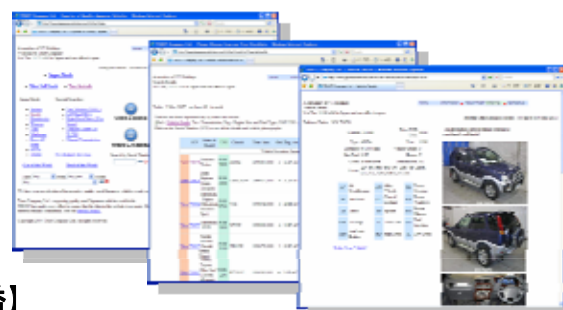
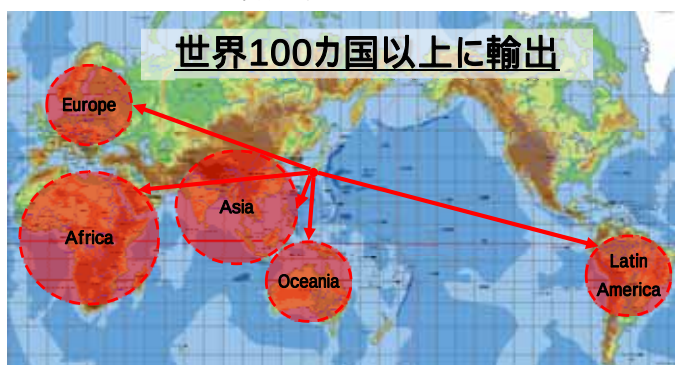
インターネットを利用した日本製中古車の輸出事業

国内の中古車仕入環境は、エコカー購入補助金終了により、下取車が増加し、仕入価格低下することで、利益率は回復する見込み

売上高経常利益率4.1%
(前年同期 7.2%)



東証マザーズ上場会社:3347



社 名 株式会社トラスト
本 社 愛知県名古屋市中区錦三丁目10番32号
TEL 052-219-9024(代)
設 立 1988年12月
代表者名 伊藤 誠英
資 本 金 1,349百万円
売 上 高 346億円
従業員数 46名
主 な 事 業 内 容 自動車及び自動車部品の輸出

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 20

子会社紹介 J-netレンタリース

VT HOLDINGS

2010年12月 IRセミナー資料



直営店 23店舗
FC店 49店舗 計 72店舗

非メーカー系のレンタカー会社で軽自動車から高級外車まで全メーカー取扱
休日高速道路1,000円政策が、個人客のレンタカー需要を喚起
昨年度新規出店した店舗の売上が今期増収に寄与



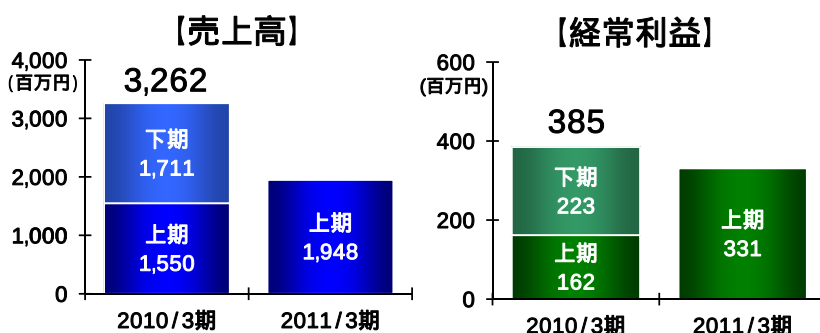
自動車利用の多様化に対応し、ワンコインレンタカー展開

下期中に直営3店を新規出店予定
(大阪府堺市、岐阜県多治見市、静岡県浜松市)

FCの新規開拓に注力し、直営、FC両面で全国展開を目指す

売上高経常利益率17.0%
(前年同期 10.5%)

過去最高益を更新



社名	J-netレンタリース株式会社
本社	愛知県名古屋市中区東桜1丁目5番7号
TEL	052-963-8231(代)
設立	1999年6月
代表者名	鈴木 厚志
資本金	60百万円
売上高	32億円
従業員数	213名
主な事業内容	自動車賃貸

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 21

子会社紹介 アーキッシュギャラリー

VT HOLDINGS

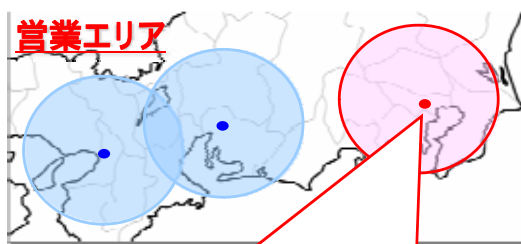
2010年12月 IRセミナー資料



デザイナーズハウスの草分け的存在
認知度が高まり、受注棟数、竣工棟数共に堅調に推移
東京進出などにより、販路開拓を進めるものの、下期偏重の納品環境は変わらず
通期では黒字化の見通し

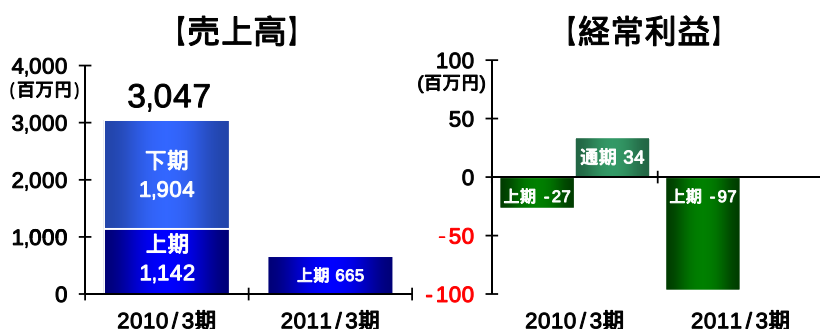


アーキッシュギャラリーの建築家ネットワークには、名古屋・大阪・東京を中心に200名の建築家が集まっています。設計事務所を構え「家づくり」に強い思いを持った、気鋭の建築家ばかり。あなたの夢をカタチにします。



08年11月に東京都元麻布に東京ギャラリーを開設し、東・名・阪の販売網を確立。

東京都港区元麻布3-4-29
トゥールプランシユ麻布

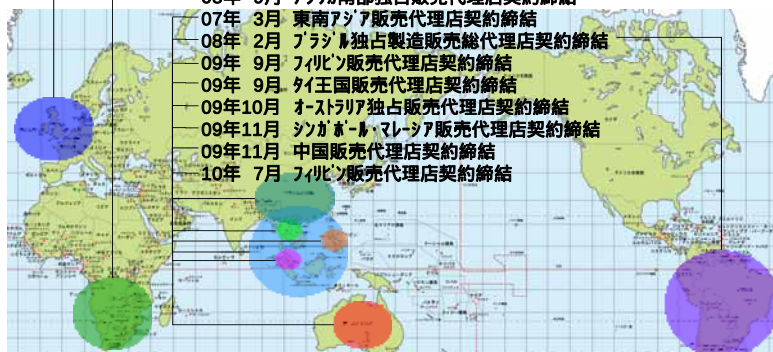


社名	株式会社アーキッシュギャラリー
本社	愛知県名古屋市中区錦三丁目10番32号
TEL	052-218-8702(代)
設立	2000年3月
代表者名	大西 昌也
資本金	329百万円
売上高	30億円
従業員数	32名
主な事業内容	注文住宅の設計・施工

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 22



- 04年11月 省電力装置の製造販売を開始
- 06年12月 イギリス独占販売代理店契約締結
- 08年 9月 アフリカ南部独占販売代理店契約締結
- 07年 3月 東南アジア販売代理店契約締結
- 08年 2月 ブラジル独占製造販売総代理店契約締結
- 09年 9月 フィリピン販売代理店契約締結
- 09年 9月 タイ王国販売代理店契約締結
- 09年10月 オーストラリア独占販売代理店契約締結
- 09年11月 シンガポール・マレーシア販売代理店契約締結
- 09年11月 中国販売代理店契約締結
- 10年 7月 フィリピン販売代理店契約締結

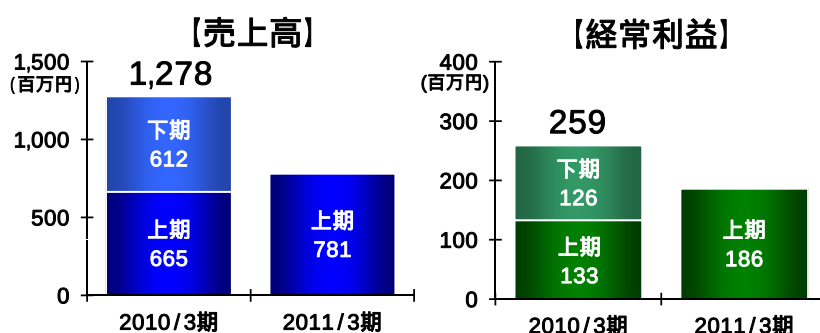


売上高経常利益率 **23.8%**
(前年同期 20.0%)

過去最高益を更新

地球温暖化対策への世界的な関心の高まりなどに伴い、省電力装置「E-FOUR」による電気料金の削減効果、さらには消費電力抑制に伴う二酸化炭素排出量抑制効果が期待され、世界各国から多数の問合せがあり、販売網を構築中

昨年度、販路を5ヶ国拡大



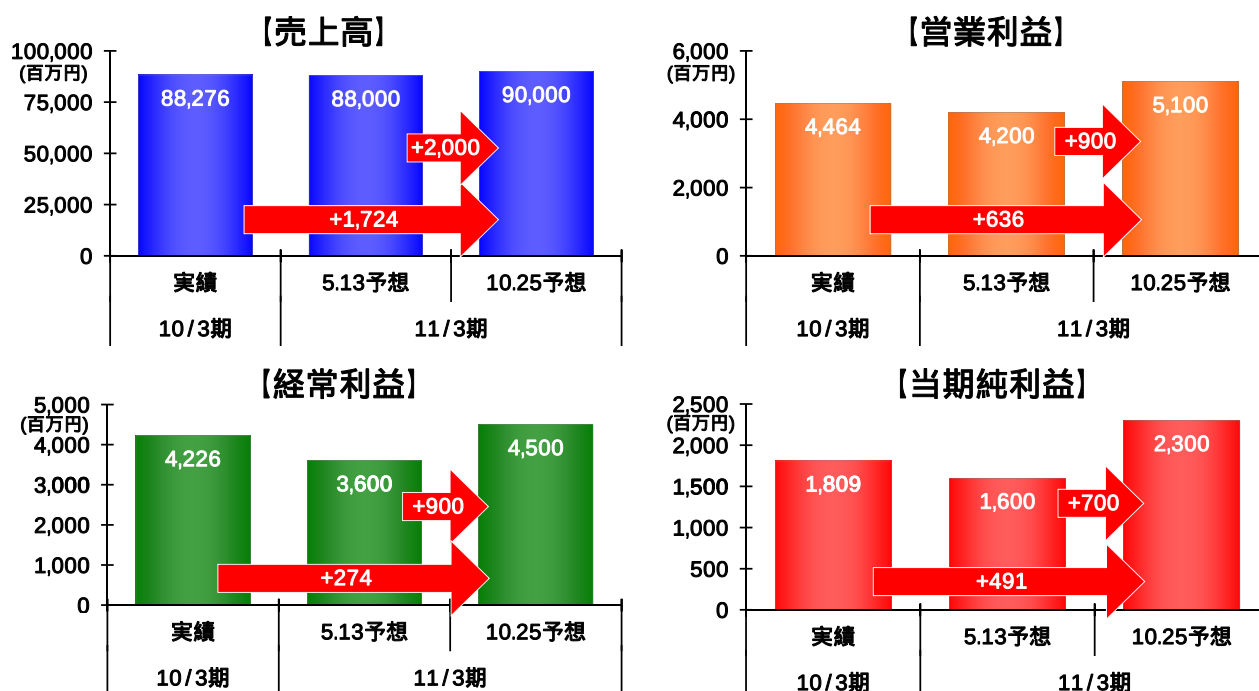
社 名	E-FOUR株式会社
本 社	埼玉県さいたま市緑区東浦和2-77-2
TEL	048-874-1331(代)
設 立	2004年10月
代表者名	伊藤 誠英
資 本 金	250百万円
売 上 高	12億円
従業員数	17名
主な事業内容	省電力装置の設計、開発、製造、販売等

©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 23

2011年3月期 通期業績予想

2010年10月25日に業績予想を上方修正

✓ 通期連結業績として、過去最高益を更新する見込み



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 24

過去最高益を更新する見込み

✓ 2010年10月25日に業績予想の修正を発表済

(単位:百万円)	07/3	08/3	09/3	10/3	11/3 計画	前年比
売上高	97,735	107,976	93,430	88,276	90,000	102.0%
営業利益	2,820	3,370	2,393	4,464	5,100	114.2%
経常利益	2,841	3,059	1,929	4,226	4,500	106.5%
当期純利益	719	1,161	423	1,809	2,300	127.1%
1株当たり当期純利益	22.45円	34.02円	12.61円	53.62円	67.71円	126.3%
自己資本当期純利益率	8.9%	15.0%	5.4%	21.1%	19.0%	2.1%

事業の選択と集中

(1) 自動車販売関連事業に集中

既存会社の収益性アップと赤字会社の黒字化に注力

当社ビジネスモデルの更なる強化

(2) 住宅関連、環境関連事業は維持拡大

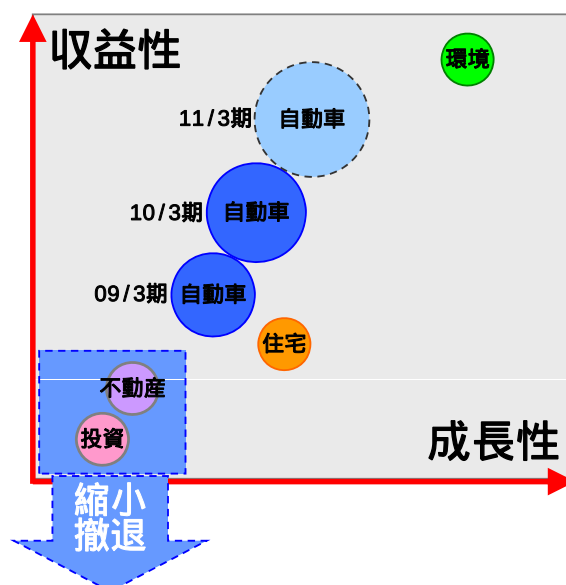
特に環境関連事業は、世界各地向けに大幅な伸びが期待される

営業CFの最大化

(3) 不動産賃貸、投資関連事業は縮小、廃止

✓ 賃貸用不動産物件の売却 ✓ 投資有価証券の売却

財務体質の強化

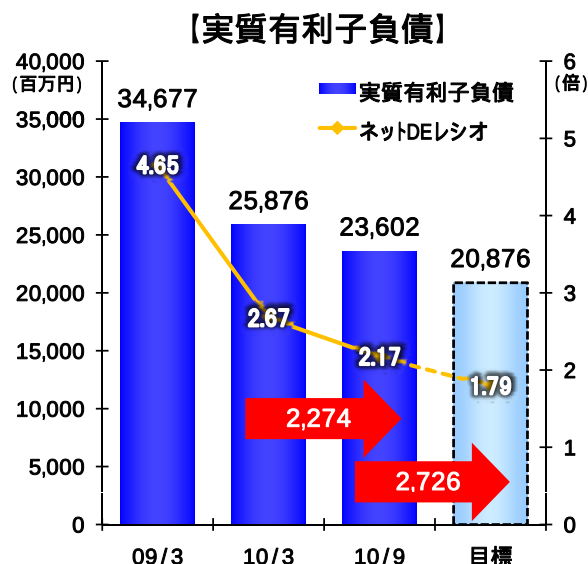


資金化し、負債を圧縮

1. 実質有利子負債の削減

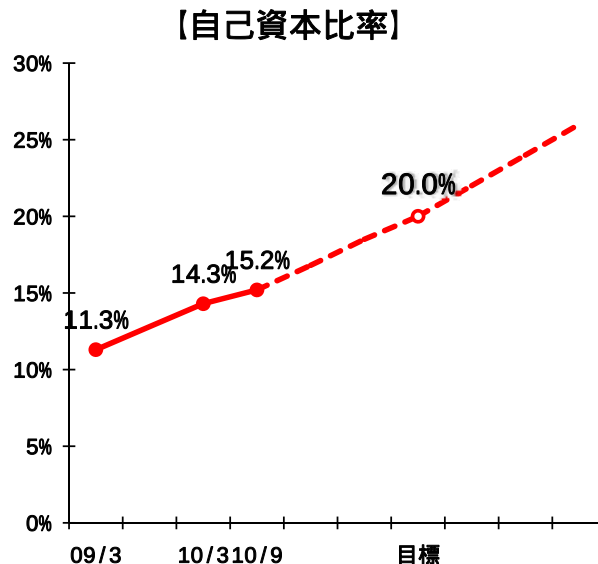
実質有利子負債を10/3期末残高から50億円削減

実質有利子負債 = 有利子負債 - 現預金
 ネットDEレシオ = 実質有利子負債 ÷ 自己資本
 (実質負債資本倍率)



2. 自己資本の充実

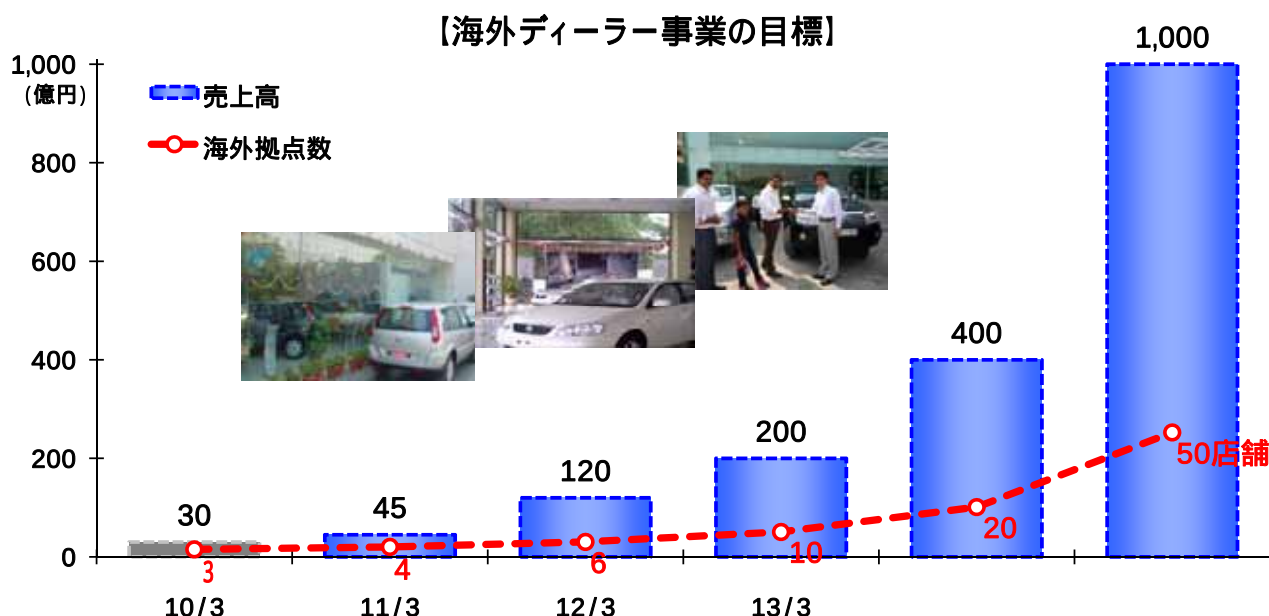
12/3期末までに自己資本比率を20%まで改善



海外進出

海外展開を進めます

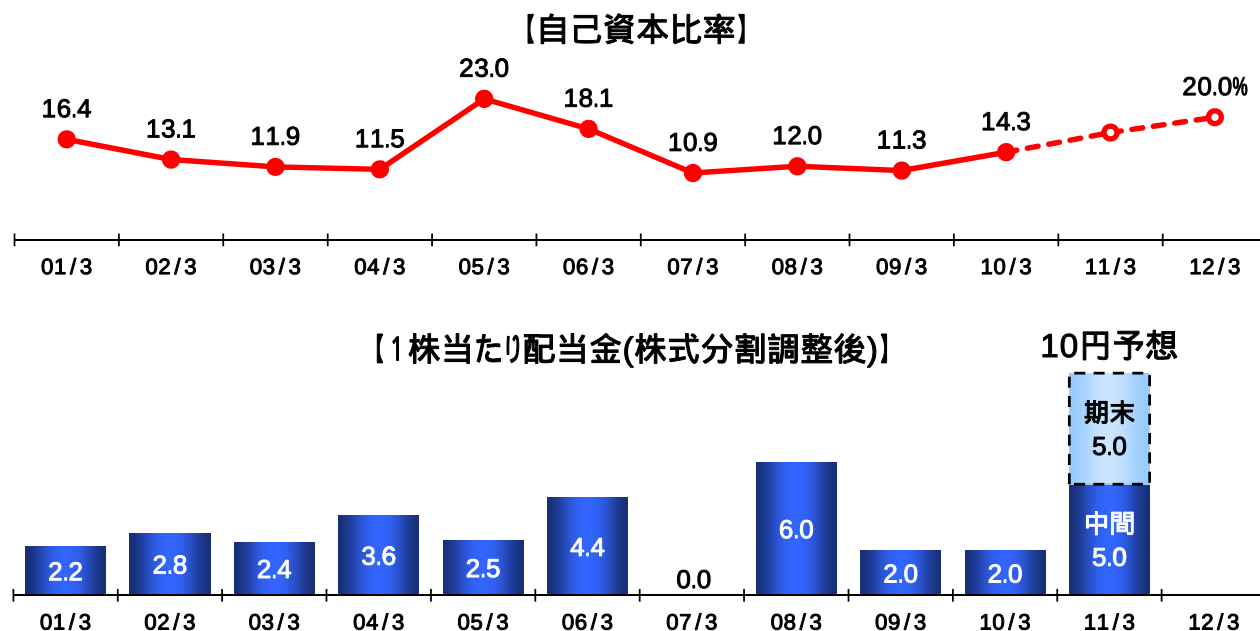
- ✓海外コンサルティング先に対する資本参加等を検討中
- ✓M&Aや新規出店により、13/3期を目処に10店舗、売上200億円規模を目標



ただし持分法適用子会社の場合、連結決算には、売上高・営業利益・経常利益は反映しない。

成長投資、財務の安全性とのバランスの中で株主還元を実現

10/3期は期末に2円の復配、12/3期までの自己資本比率20%の達成を考慮しつつ安定的な株主還元策として、11/3期は中間配当5円、期末配当5円の年間10円の配当を予定



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 29

安定成長の実現に向けて

財務体質の強化を一層推進しつつ、安定成長のステージへ

- ✓業界随一の成長率：98/3～10/3で売上規模は約12倍に
- ✓業界随一の収益性：経常利益率5%超 VS 業界平均約1%
- ✓2010年3月期に最高益を更新



©2010VT HOLDINGS CO.,LTD. All rights reserved. 30