

VTホールディングス株式会社

2009年3月期 決算説明資料

(名証2部, 大証HC:7593)

平成21年5月



VT HOLDINGS

この資料に記載されている業績予想は、現時点で入手された情報に基づき判断した予想であり、潜在的なリスクや不確実な要素が含まれているため、実際の業績が予想数値と異なる場合があることをご了承ください。

2009年3月期 トピックス

- ✓ 金融危機の影響による実体経済の急減速、国内消費マインドの悪化により、国内新車販売台数も大幅減となり、当社グループの新車販売台数も前年に比べ5,056台減少の21,658台となった。
- ✓ 有価証券評価損等、特別損失が発生したことにより、期末配当は見送り。



2009年3月期 連結業績 サマリー

(単位：百万円)

	08年3月期 通 期	09年3月期 通 期	前 期 比
売 上 高	107,976	93,430	86.5%
営 業 利 益	3,370	2,393	71.0%
経 常 利 益	3,059	1,929	63.0%
当 期 利 益	1,161	△423	—
1株当たり当期純利益	34.02円	△12.61円	—
配当金（単独、円）	6円	2円	—
売上高経常利益率	2.83%	2.06%	—
ディーラー店舗数	129店舗	125店舗	△4店舗

6期ぶりの売上減収に伴い、営業・経常・当期減益となる。

セグメント別 [売上高、営業利益]

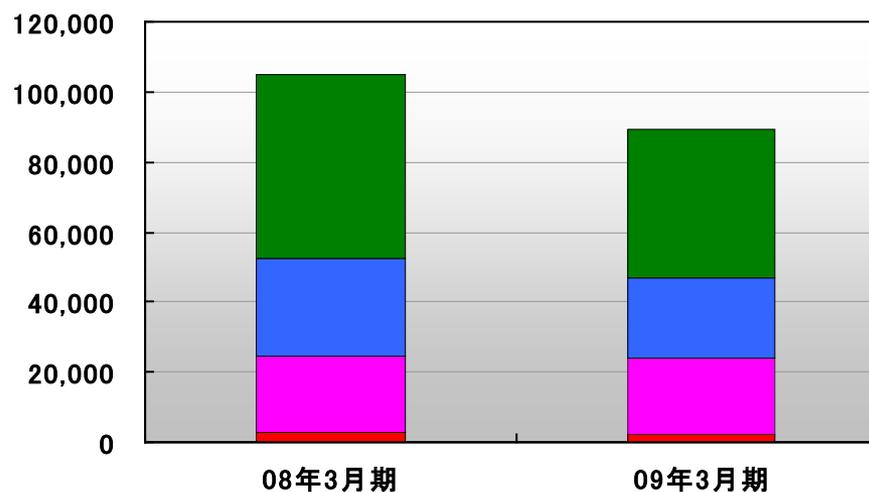
		(単位：百万円)		
		08年3月期 通 期	09年3月期 通 期	前年比
外部売上高	自動車販売関連	104,910	88,853	84.7%
	住宅関連	2,042	2,954	144.7%
	不動産賃貸	321	456	142.1%
	投資（コンサル）	18	36	200.0%
	環 境	683	1,129	165.3%
	連 結	107,976	93,430	86.5%
		(単位：百万円)		
営業利益	自動車販売関連	3,417	2,243	65.6%
	住宅関連	82	93	113.4%
	不動産賃貸	161	253	157.1%
	投資（コンサル）	▲ 41	▲ 17	—
	環 境	44	200	454.5%
	連 結	3,370	2,393	71.0%

自動車セグメント 部門別 [売上高]

(単位：百万円)

売 上 高	08年3月期 通 期	09年3月期 通 期	前 年 比
新 車 ■	52,590	42,124	80.1%
内 日産	39,893	31,053	77.8%
中 古 車 ■	27,925	22,881	81.9%
内 日産	16,924	12,979	76.7%
サ ー ビ ス ■	21,761	21,616	99.3%
内 日産	16,511	16,205	98.1%
レ ン タ カ ー ■	2,566	2,428	94.6%
合 計	104,910	88,853	84.7%

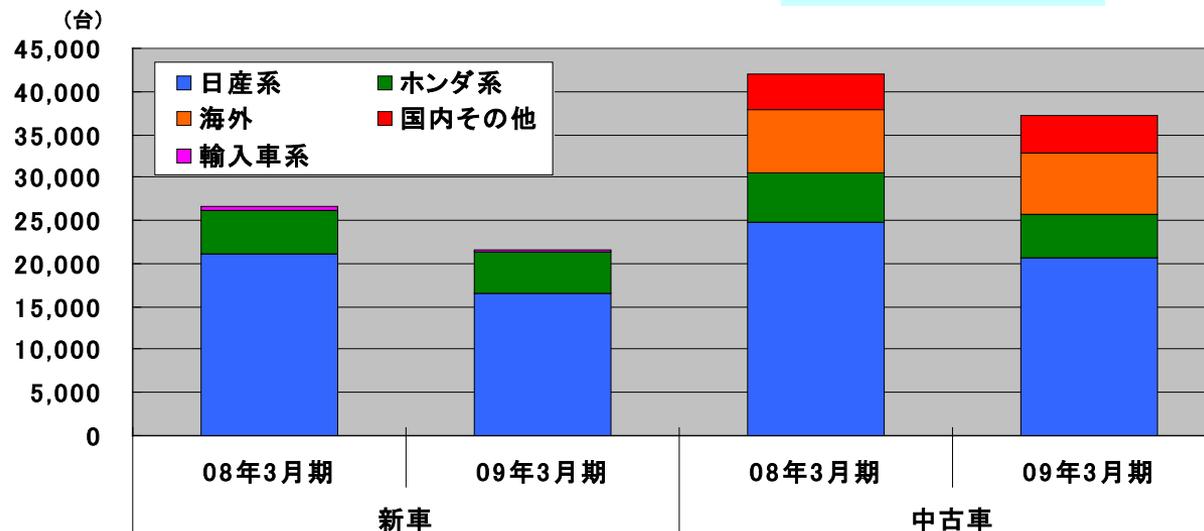
(百万円)



自動車セグメント 部門別 [販売台数]

(単位：台)

販売台数		08年3月期 通 期	09年3月期 通 期	前年比
新 車		26,714	21,658	81.1%
	ホンダ系	5,067	4,623	91.2%
	日産系	21,094	16,623	78.8%
	輸入車系	553	412	74.5%
中 古 車		42,129	37,219	88.3%
	国内	34,715	30,057	86.6%
	ホンダ系	5,746	4,927	85.7%
	日産系	24,682	20,752	84.1%
	その他	4,287	4,378	102.1%
海外	7,414	7,162	96.6%	
合 計		68,843	58,877	85.5%



車種別 [新車販売台数]

2009年3月期実績

(単位:台)



ホンダ車		
1	FIT	1,198
2	フリード	653
3	LIFE	537
4	ステップW	411
5	オデッセイ	329
6	ZEST	247
7	エリシオン	179
8	パモス	106
9	エアウエーブ	90
10	インサイト	89
11	その他	784
	合計	4,623

■ は軽自動車

日産車		
1	モコ	2,044
2	セレナ	1,859
3	ノート	1,658
4	キューブ	1,497
5	ティーダ	1,219
6	マーチ	1,168
7	エクストレイル	956
8	オットイ	821
9	クリッパー	569
10	デュアリス	509
11	その他	4,323
	合計	16,623

■ は軽自動車

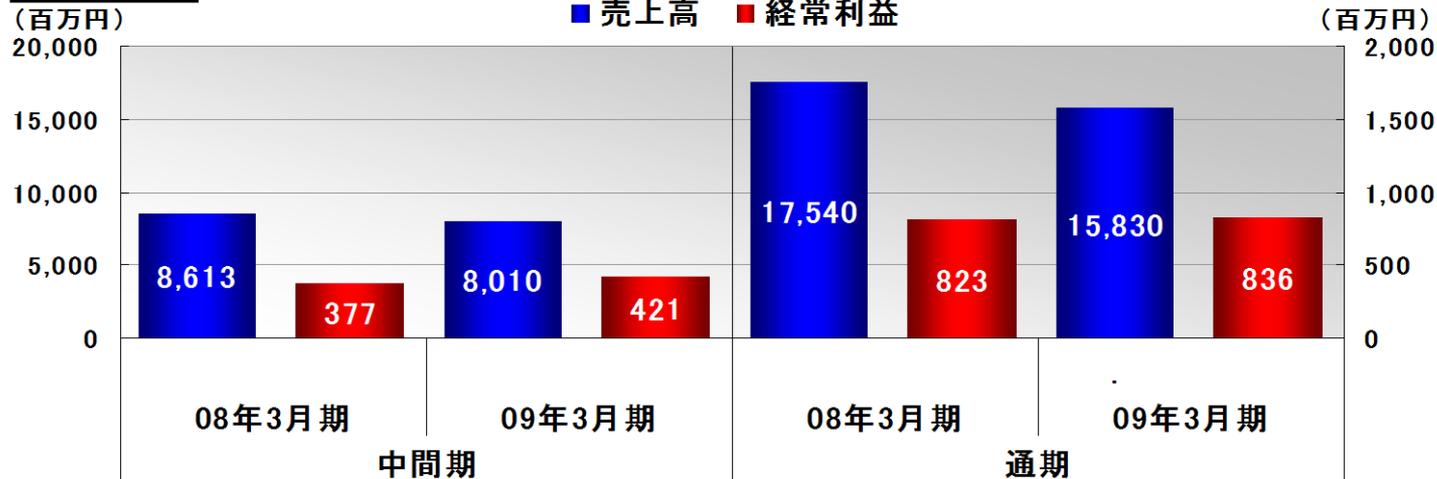
輸入車		
1	ElseS	99
2	2-ELVEN	45
3	ElseR	44
4	ExigeS	44
5	ElseSC	43
6	XF	24
7	EuropaS	22
8	エクスポローラー	22
9	エスケープ	17
10	XJ	13
11	その他	39
	合計	412

■ はLOTUS ■ はFORD

■ はJAGUAR & LANDROVER

主要子会社の業容 — ホンダカーズ東海

業績推移



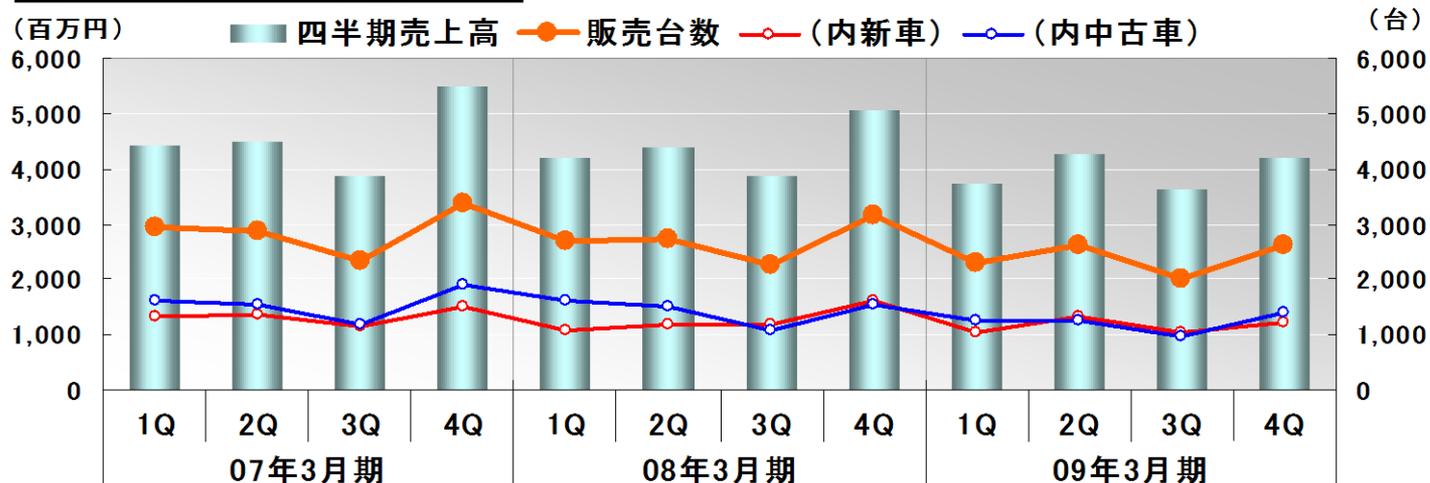
HONDA

〈愛知県尾張、
岐阜県西濃〉

- ・新車 2 4 拠点
- ・中古車 2 拠点

08年12月、中古車1拠点を閉鎖。

売上高及び販売台数の推移



※2006年8月にホンダプリモ東海を合併。

(株)ホンダカーズ東海 ホンダ車のトピックス



HONDA

取扱車種



フィット



フリード



エディックス



ステップワゴン



S2000



エアウェーブ



ストリーム



パモス



ゼスト



ライフ



オデッセイ



インスパイア



エリシオン



レジェンド



CR-V



アコード



クロスロード



シビック

09年3月期

5月

コンパクトミニバン「フリード」が新登場

10月

「オデッセイ」のフルモデルチェンジ

11月

「ライフ」のフルモデルチェンジ

12月

「アコード・アコードツアラー」のフルモデルチェンジ

2月

「インサイト」の新登場

軽量・小型なハイブリッド
カー「インサイト」を2月に
発売開始。



10年3月期

下期

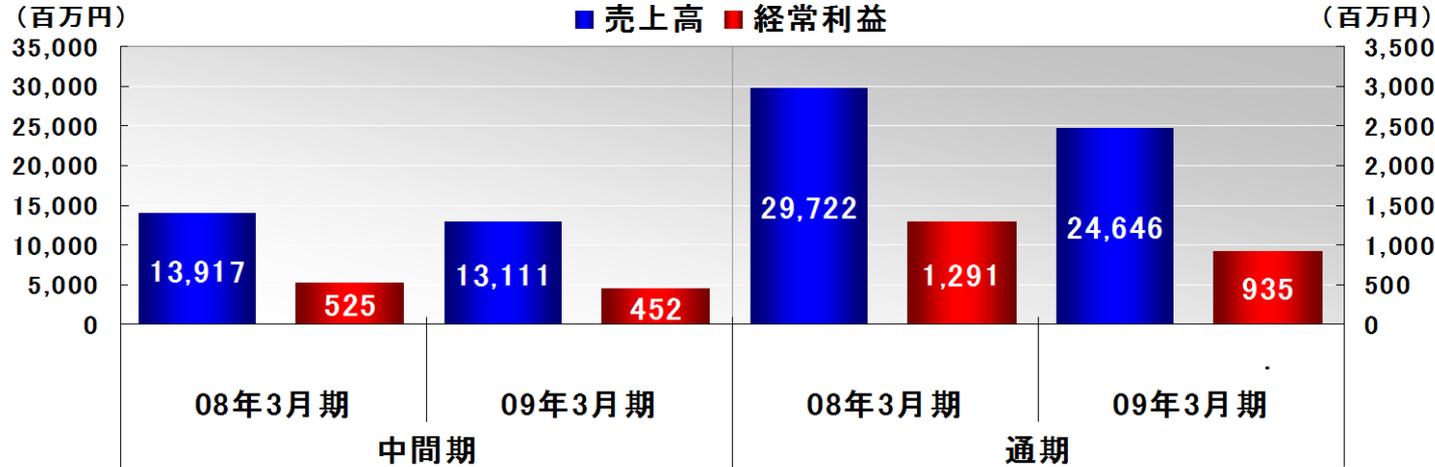
「ステップワゴン」のフルモデルチェンジ

下期

スポーツタイプハイブリッドカーが新登場予定

主な子会社の業容 — 長野日産自動車

業績推移



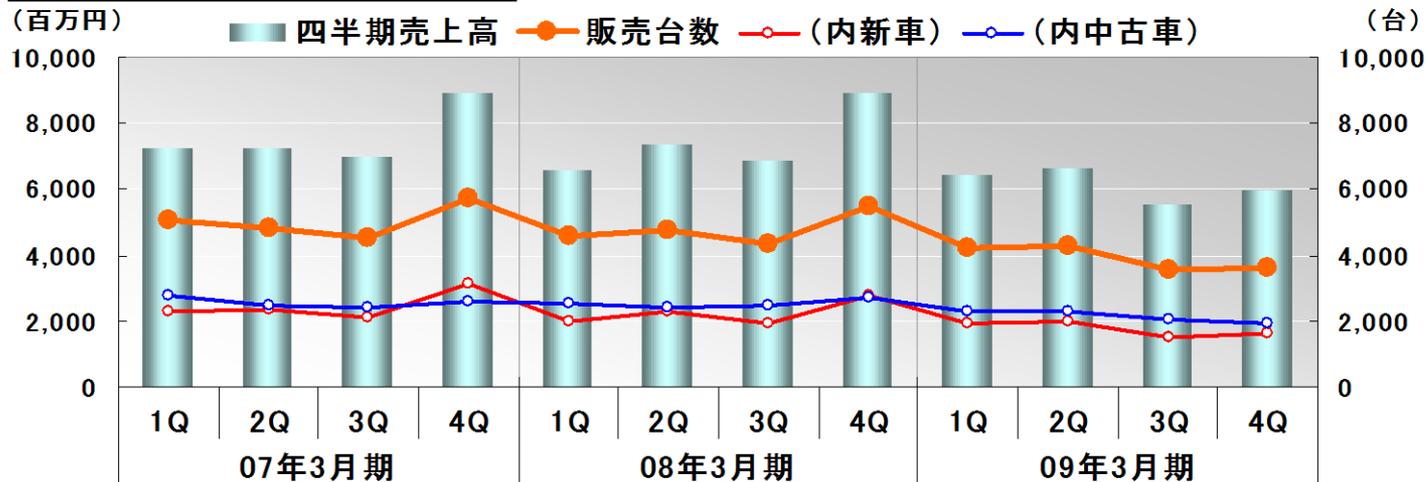
NISSAN
Red & Blue

〈長野県全域〉

- ・ 新車 31 拠点
- ・ 中古車 8 拠点

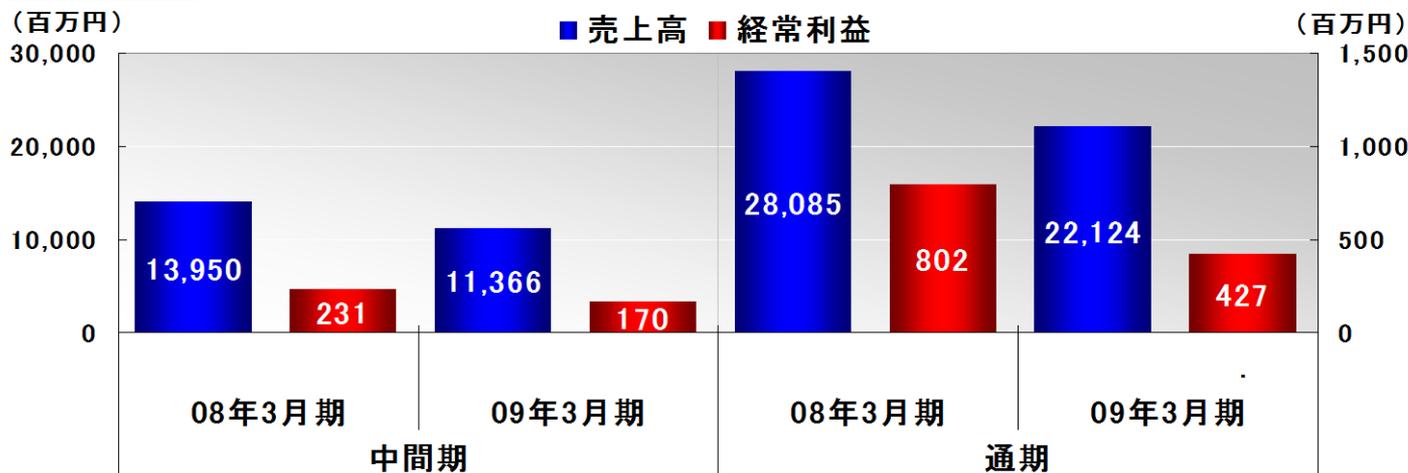
08年8月に中古車1拠点閉鎖。

売上高及び販売台数の推移



主要子会社の業容 — 静岡日産自動車

業績推移

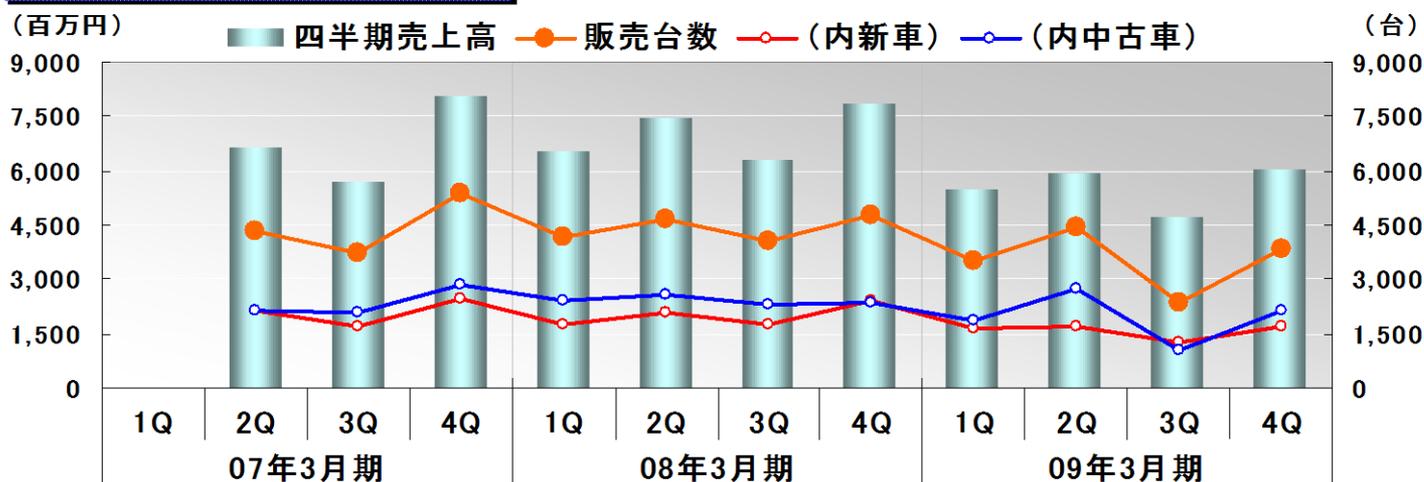


〈静岡県中東部〉

- ・新車 27 拠点
- ・中古車 6 拠点

08年10月中古車1店舗、
09年1月新車1店舗閉鎖。

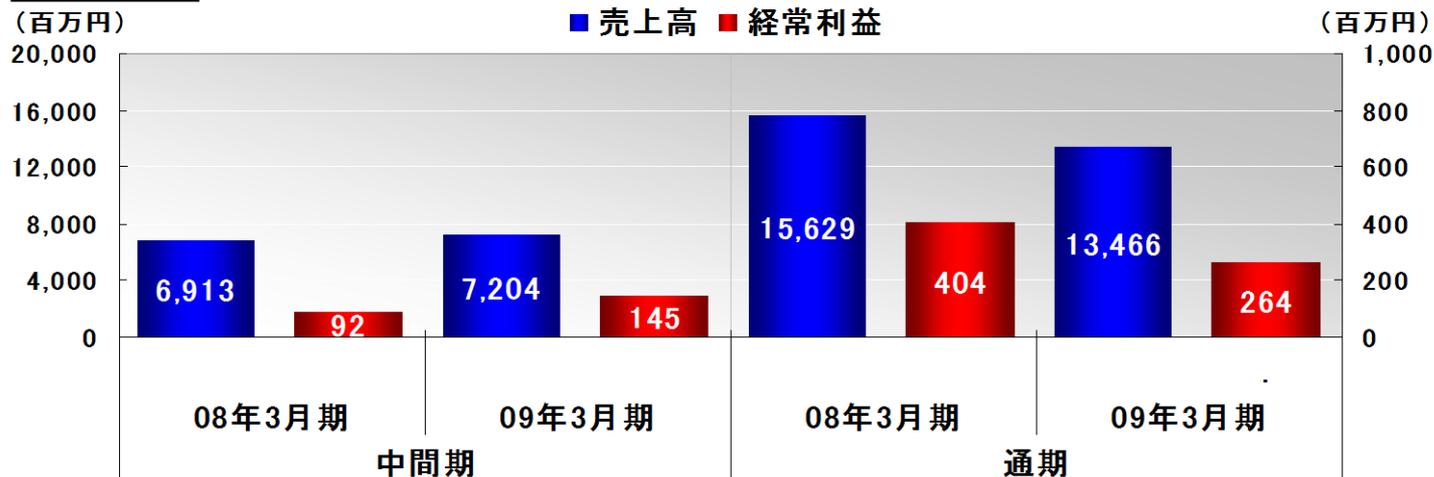
売上高及び販売台数の推移



※2006年7月に連結子会社化

主要子会社の業容 — 三河日産自動車

業績推移

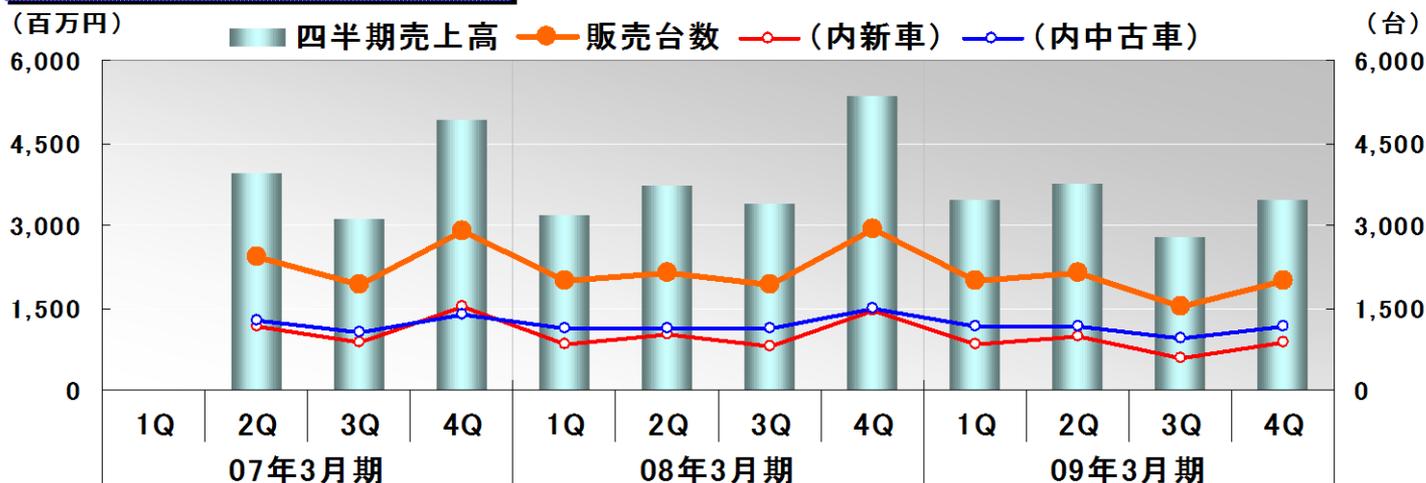


NISSAN
Red & Blue

〈愛知県西三河〉

- ・新車 1 1 拠点
- ・中古車 2 拠点

売上高及び販売台数の推移



※2006年7月に連結子会社化

日産系販社 日産車のトピックス



取扱車種



09年3月期

6月

「ティアナ」のフルモデルチェンジ

9月

「ムラーノ」のフルモデルチェンジ

10月

「K I X」が新登場

12月

「フェアレディZ」のフルモデルチェンジ

10年3月期

5月

「NV200パネット」が新登場

新型のワンボックスミニバンとして、1600cc、3列シートの7人乗りワゴン車が発売予定。



下期?

「フーガ」のモデルチェンジ

今年度中には、主力の高級セダンであるフーガのフルモデルチェンジが行われる予定。

下期?

「フェアレディZロードスター」の登場予定

今年度中には、フェアレディZのオープンタイプが登場予定。

下期?

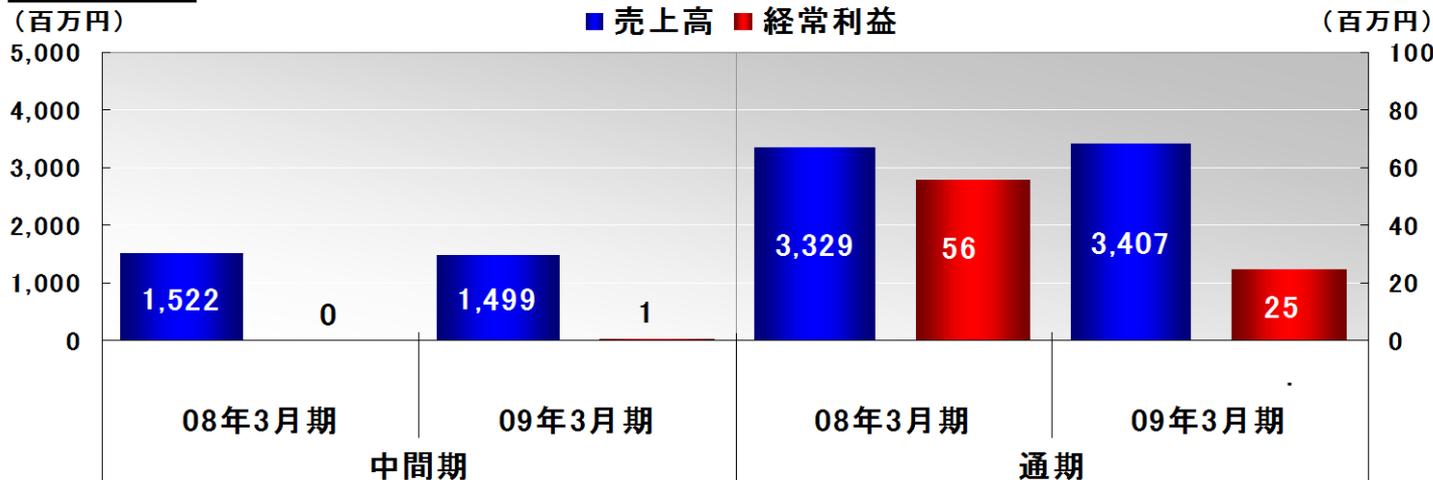
「スカイラインクロスオーバー」の登場予定

今年度中には、スカイラインのSUVモデルが登場予定。



主要子会社の業容 — フォードライフ中部

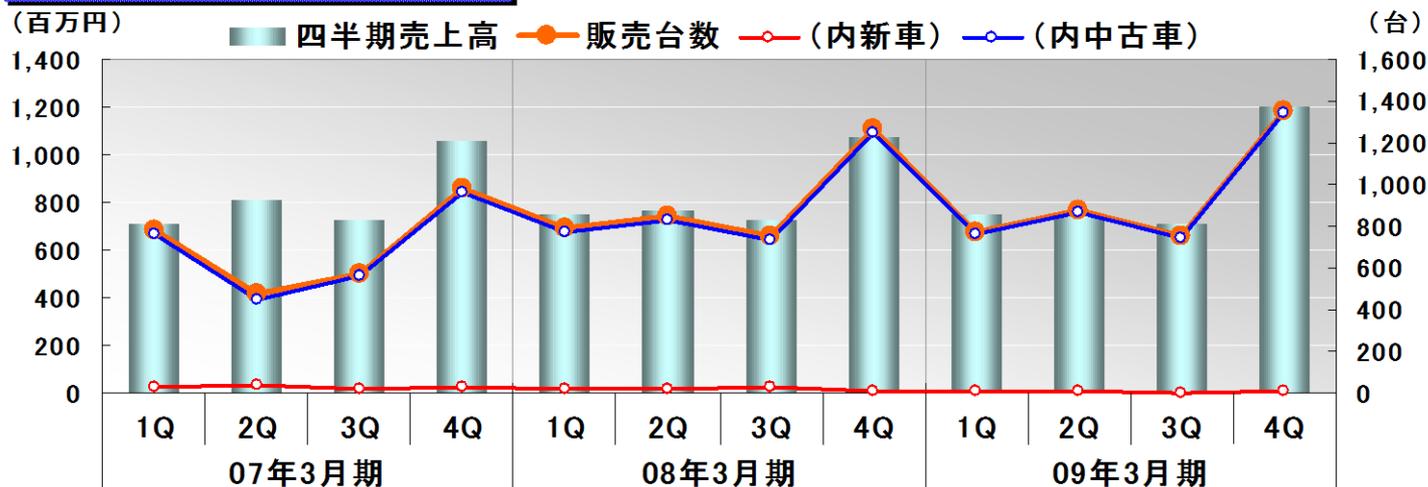
業績推移



〈愛知岐阜三重〉

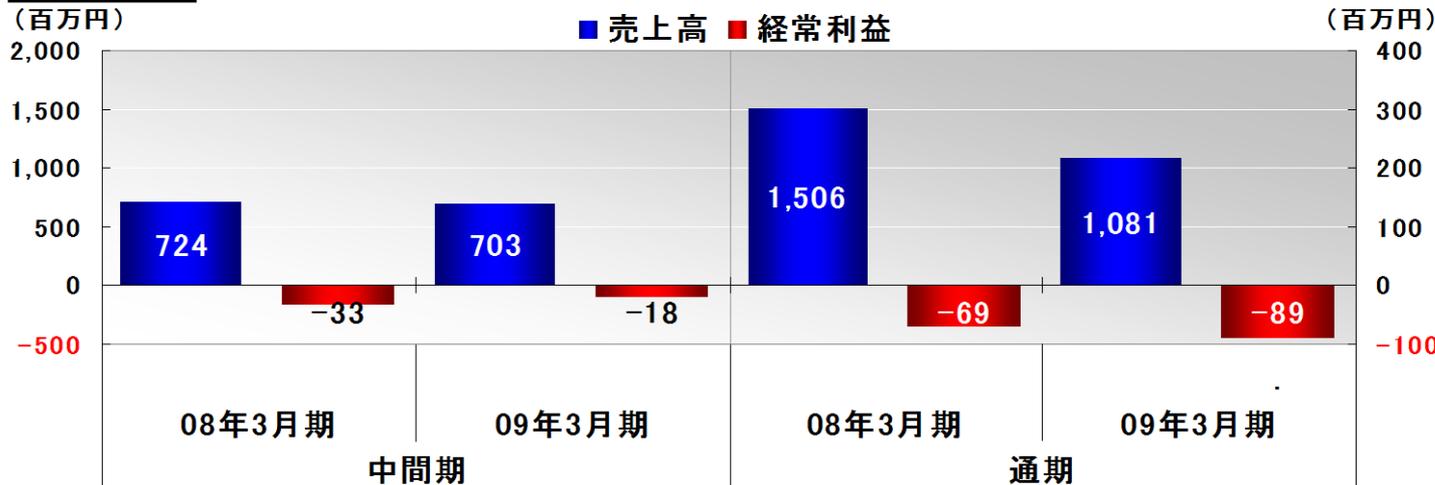
- ・新車3拠点
- ・その他8拠点

売上高及び販売台数の推移



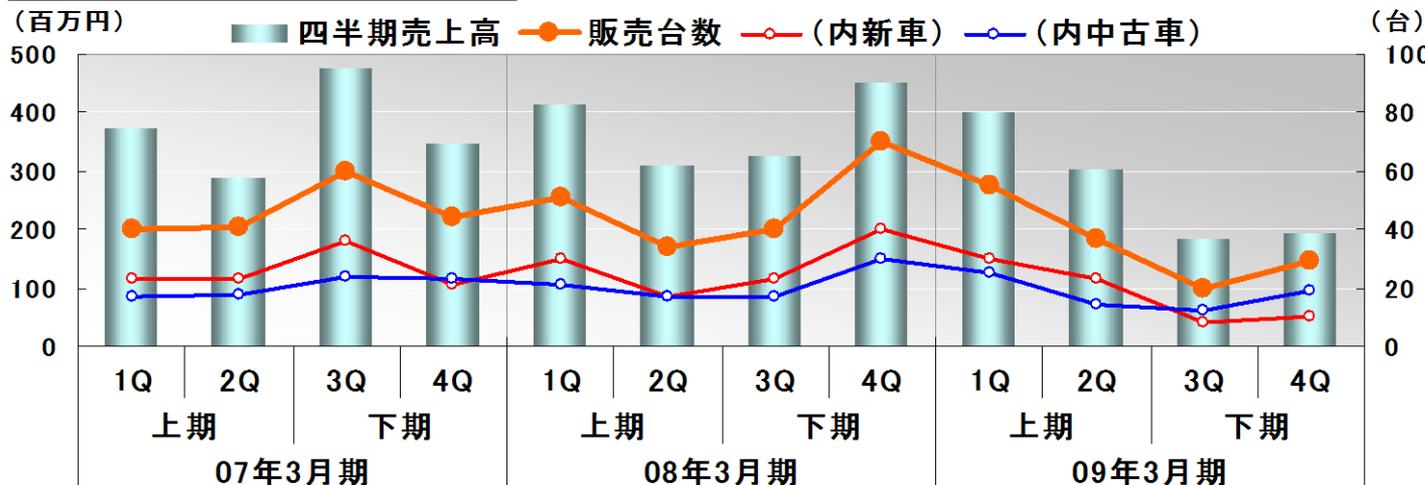
主要子会社の業容 — VTインターナショナル

業績推移



〈大阪・愛知〉
 ・新車2拠点
 6月に岡崎店閉鎖予定。

売上高及び販売台数の推移



10年3月期

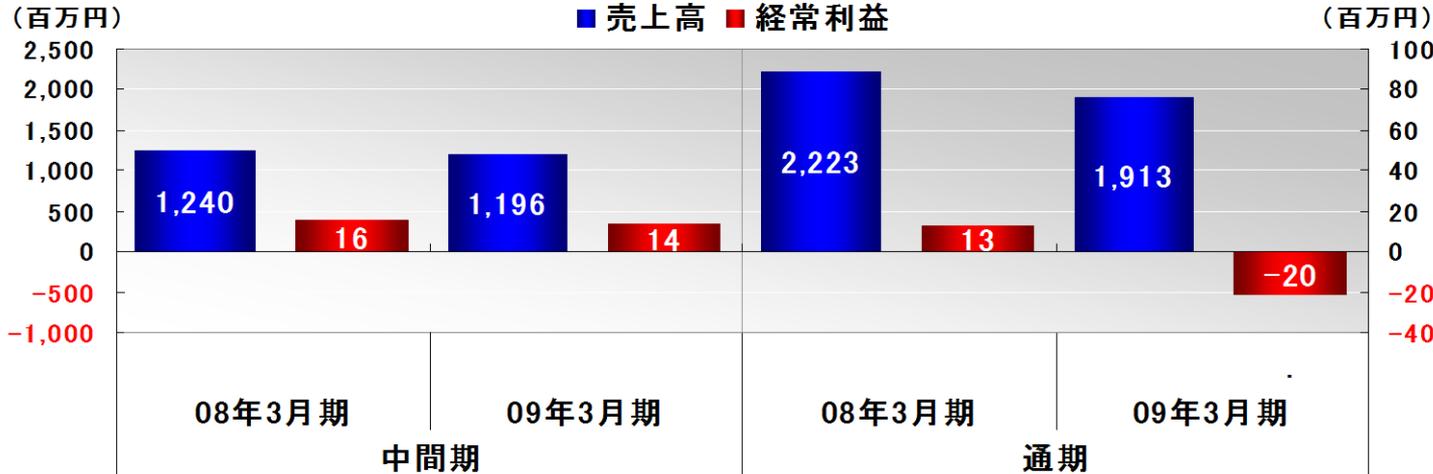
下期 「XFR」を発売

「XF」の上位モデルとして、5.0リッターV8エンジンを搭載する「XFR」を発売予定。



主要子会社の業容 — エルシーアイ

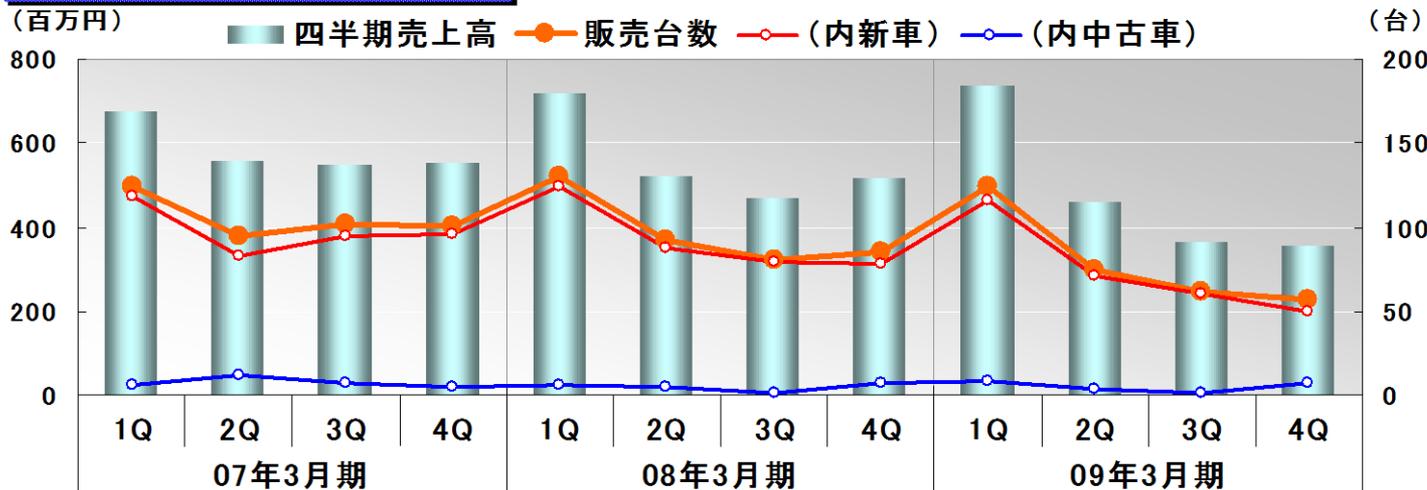
業績推移



〈全国〉

- ・ 直営 1 拠点
- ・ 代理店 28 拠点

売上高及び販売台数の推移



エルシーアイ(株) ロータスブランドのトピックス

10年3月期

下期 「EVORA」が発売予定



Lotusにとって、
久々の新型車 Lotus「EVORA」は、
来期の発売を控え予約受付を開始。

横置ミッドマウント

3.5L DOHC V6 VVT-i

280ps@6,400rpm

6速マニュアル

0-100km/h 5.0秒(概算)

世界最速クラスのミッドシップスポーツスペシャルティ



ピーシーアイ(株) インポーター事業の拡充

国内新車需要に大きく影響されることのない差別化された事業として

ピーシーアイ株式会社によるインポーター事業の拡充

国外の知られざるプレミアムカーにスポットをあて、「特別な車」という差別化戦略により、成熟した国内市場での販売増を図るべく、取扱車輛の拡充を進めております。

ピーシーアイ
PREMIUM CARS IMPORT

<http://www.pci-ltd.jp>

- ① LCIで培ったインポーターのノウハウを活用
- ② LCIの人材を活用した低コスト運営体制
- ③ LCIにより構築された輸入車販売店網の活用



高効率な運営体制

ここで紹介する以外にもかなりの数のブランドと交渉を進めております。

公表できる状態になりましたら、改めてご紹介いたします。

2008年度取扱開始

ケータハム

ファービオ

ランドローバー



取扱開始予定: 2009年

エムジー

生産国: UK Longbridge

<http://www.nacmg.com>



MG TF



アルテガ

生産国: Germany

<http://www.artega.de/intro2008>

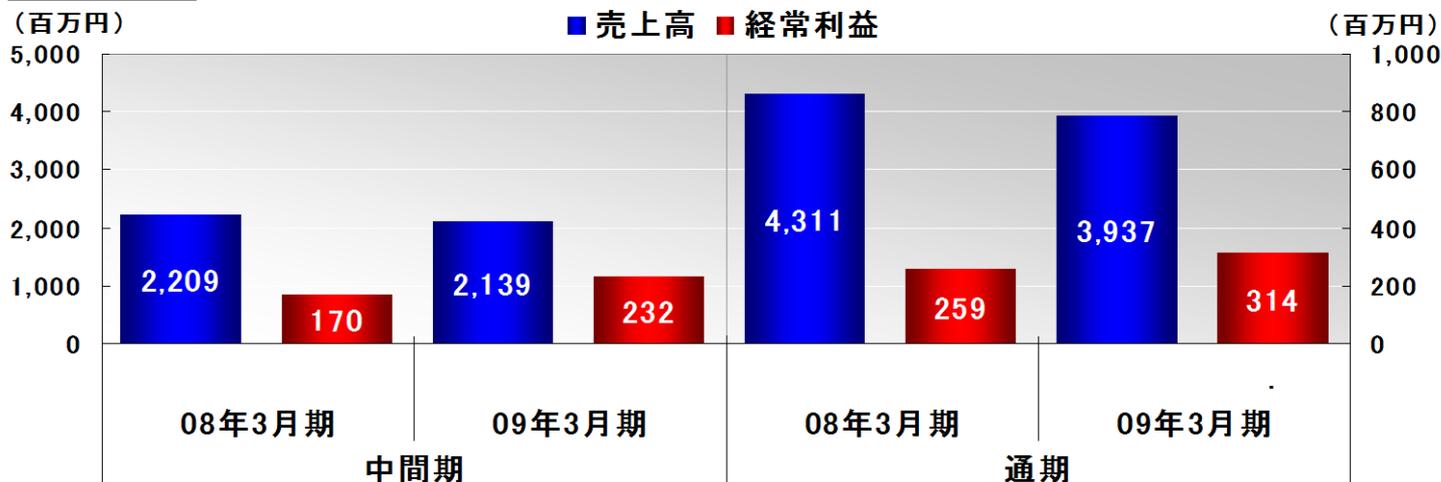
Artega

Artega GT

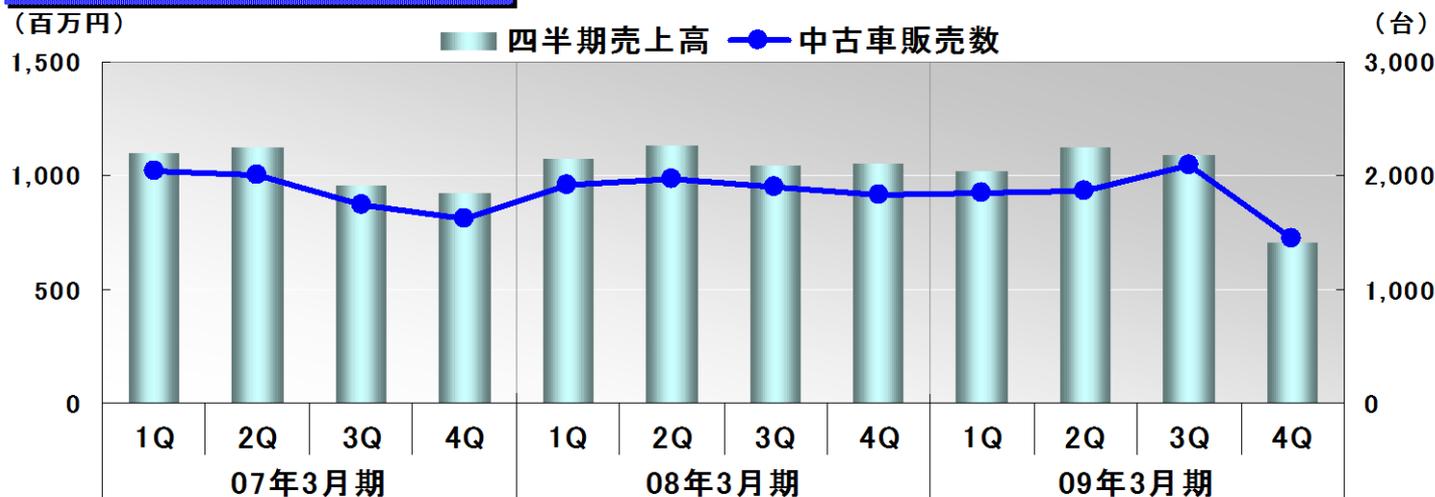


主要子会社の業容 — トラスト

業績推移

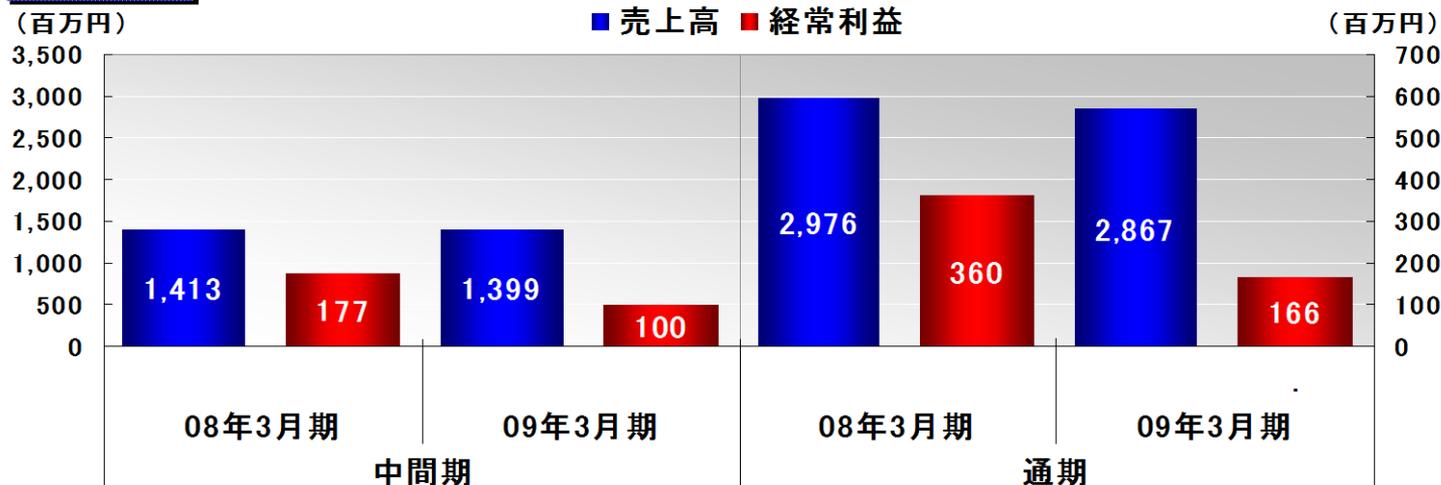


売上高及び販売台数の推移



主な子会社の業容 — J-netレンタリース

業績推移



直営店 22店舗

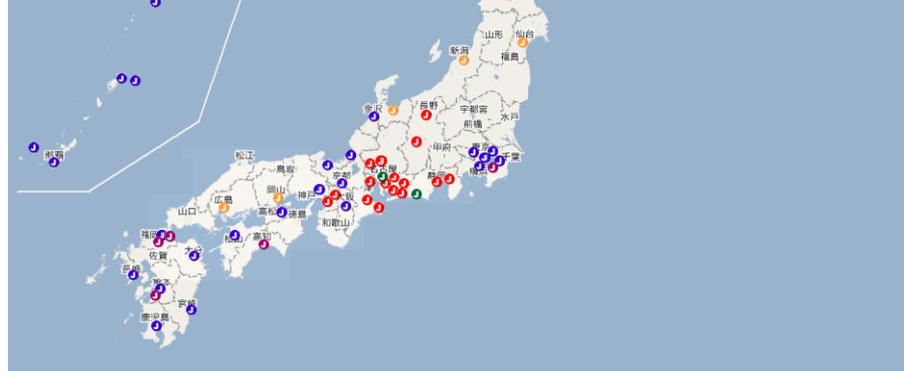
FC店 48店舗、計70店舗で営業。

直営、FC両面で新規出店し、店舗網を拡大中。

Jネットレンタカー店舗網

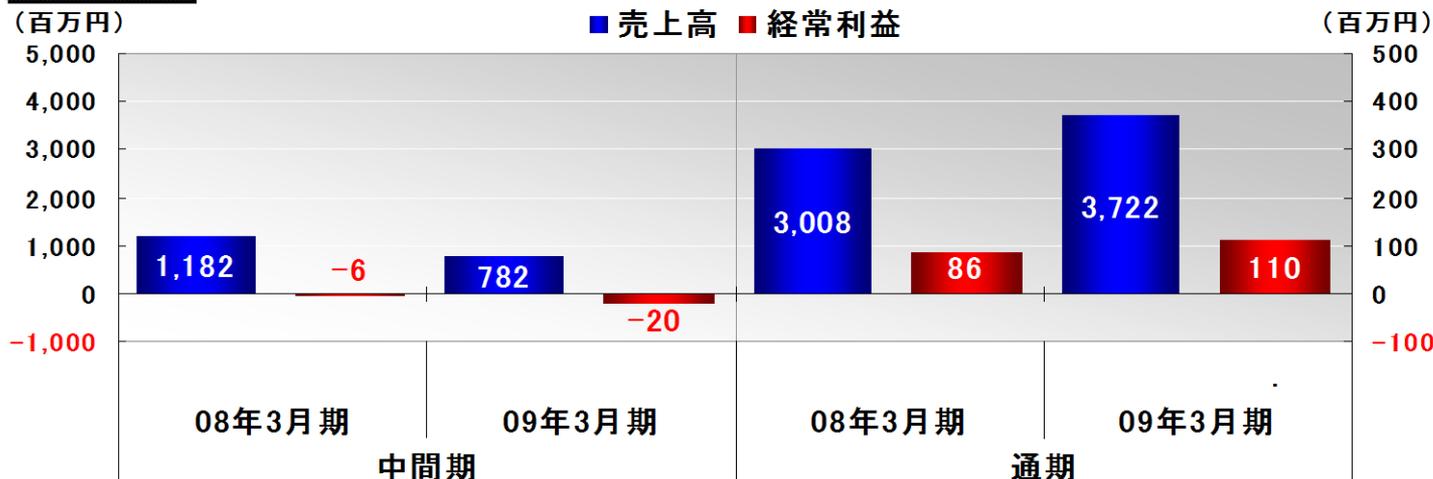
- 現状直営店(22店舗)
- 現状FC店(49店舗)
- 出店予定直営店(2009年度以降)
- 出店決定FC店(2009年度)
- 出店予定FC店候補地(2010年度以降)

沖縄地区



主な子会社の業容 — アーキッシュギャラリー

業績推移



Archish
&
Gallery

デザイナーズハウスの草分け的存在。

認知度が高まり、受注棟数、竣工棟数共に堅調に推移。

東京都元麻布に東京ギャラリーを開設し、11月より営業を開始、東・名・阪の販売網を確立。

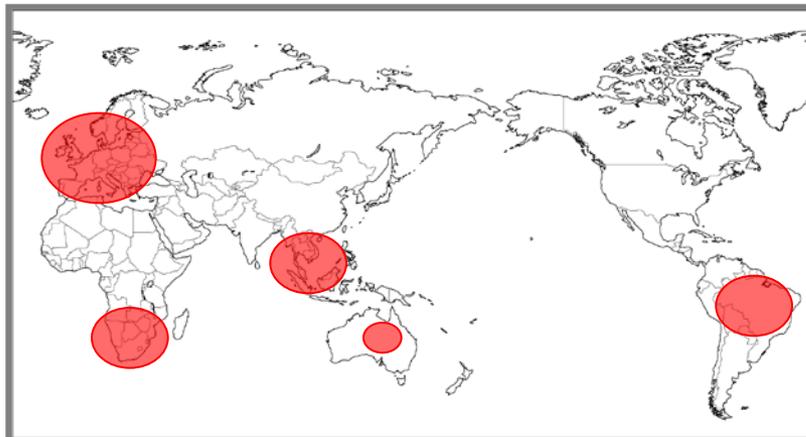
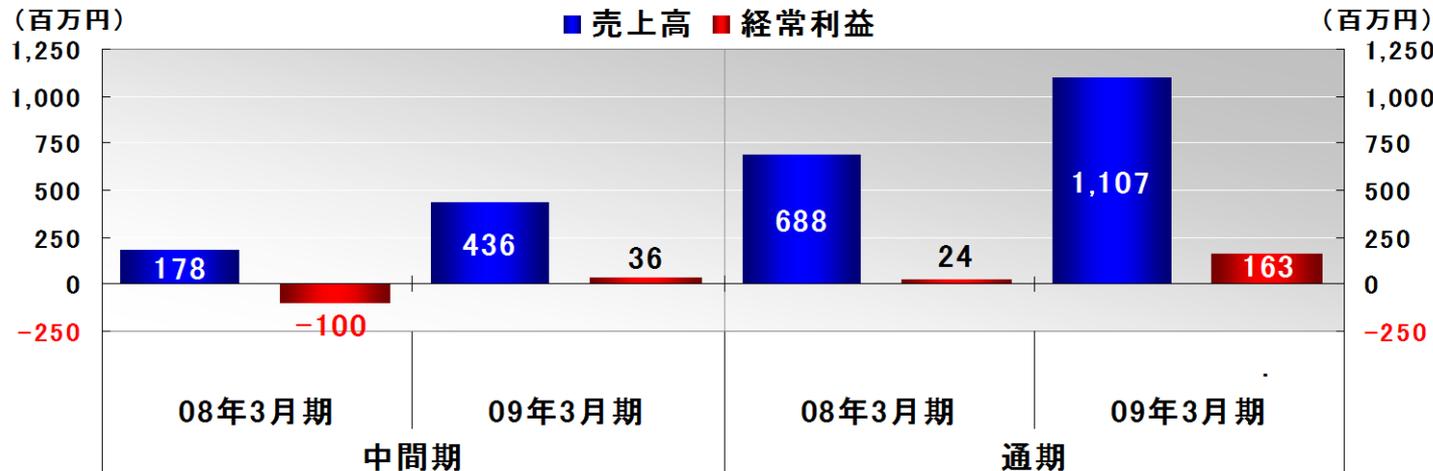
08年11月

■東京ギャラリー
東京都港区元麻布3-4-29
トゥールブランシュ麻布



主要子会社の業容 — E-FOUR

業績推移



2004年11月から省電力装置の製造販売を開始。

06年12月 イギリス販売代理店契約締結。

07年3月 東南アジア販売代理店契約締結。

08年2月 ブラジル製造販売総代理店契約締結。

08年9月 アフリカ南部販売代理店契約締結。

※2008年7月にアイコーエポックから社名変更。

2009年3月期 自動車セグメント 重要指標の推移

主要4ディーラーの合計値

(単位：百万円、台、人)

[主要4ディーラー]

ホンダカーズ東海
長野日産自動車
静岡日産自動車
三河日産自動車

項目		20/3期	21/3期	増減	増減率	
新車 台当り粗利の改善に注力	新車売上総額	49,643	39,633	-10,010	-20.2%	
	新車粗利総額	6,029	5,083	-946	-15.7%	
	新車販売台数	26,161	21,246	-4915	-18.8%	
	台当り売上高	1.898	1.865	-0.032	-1.7%	
	台当り粗利	0.230	0.239	0.009	3.8%	
サービス収益 車検、点検、任意保険の取扱強化に注力	サービス粗利総額	6,857	7,096	239	3.5%	
	サービスマン人員	747	756	9	1.2%	
	一人当り粗利	0.765	0.782	0.017	2.3%	
	車検	車検売上高	5,713	5,973	260	4.6%
		車検粗利金額	3,131	3,277	146	4.7%
		車検台数	80,021	78,822	-1199	-1.5%
		台当り売上高	0.071	0.076	0.004	6.1%
		台当り粗利金額	0.039	0.042	0.002	6.3%
		点検	点検売上高	915	948	33
	点検粗利金額		354	367	13	3.7%
	点検台数		80,275	81,314	1039	1.3%
	台当り売上高		0.011	0.012	0.000	2.3%
	台当り粗利金額		0.004	0.005	0.000	2.3%
	任意保険	保険手数料	1,094	1,103	9	0.8%
営業マン人員		567	552	-15	-2.6%	
一人当たり手数料		1.929	1.998	0.069	3.6%	
販管費 組織のスリム化、経費の削減を推進	販売費	2,314	1,972	-342	-14.8%	
	人件費	6,355	5,959	-396	-6.2%	
	設備費	2,136	2,066	-70	-3.3%	
	管理費	1,402	1,348	-54	-3.9%	
	販売管理費総額	12,215	11,351	-864	-7.1%	

今期の最重要課題

BSのリストラを推進

(1) 資産圧縮によるBSスリム化

(有利子負債－現預金) を2年以内に**100億円**削減を目指す

- ・ 資産売却と棚卸資産、売掛金等の回転率アップ

(2) 自己資本比率の改善

3年以内に自己資本比率**20%**を目指す

- ・ 収益による自己資本の積み上げに加え、資本注入も検討中

財務体質の強化

事業の選択と集中

(1) 自動車販売関連事業に集中

新規M & Aは凍結

赤字会社の黒字化と既存会社の収益性アップに注力

(2) 住宅関連、環境関連事業は維持

特に環境関連事業は、大幅な伸びが期待される

⇒ 営業キャッシュフローの拡大

今期計画は30億円以上、毎年3億円改善

(3) 不動産賃貸事業、投資関連事業は縮小、廃止

賃貸用不動産物件の売却

投資有価証券の売却

資金化し、負債を圧縮

⇒ 財務体質の強化

当社ビジネスモデルの強化

(1) 新車販売に依存しない体質

「基盤収益カバー率」の向上

- ・ 点検、車検台当り売上高・粗利の増加や保険取扱強化による周辺利益の拡大
- ・ 付加価値商品提案型サービスによる部品・用品販売の強化

$$\text{※基盤収益カバー率} = \frac{\text{新車販売以外の粗利益}}{\text{販売管理費}}$$

(2) 新車台当り粗利の向上

- ・ オリジナル商品との組み合わせによるセット販売、ワンプライス戦略

営業キャッシュフローの拡大

2009年3月期 通期業績 予想

(単位：百万円)

	09年3月期 通 期	10年3月期 通 期 計 画	前 期 比
売 上 高	93,430	93,000	99.5%
営 業 利 益	2,393	2,500	104.5%
経 常 利 益	1,929	2,000	103.7%
当 期 利 益	△423	800	—
1株当たり当期純利益	△12.61円	24.56	—
配当金（単独、円）	2円	0円	—
売上高経常利益率	2.06%	2.15%	—
ディーラー店舗数	125店舗	125店舗	—

セグメント別通期計画 [売上高、営業利益]

(単位：百万円)

		09年3月期 通 期	10年3月期 通 期 計 画	前 年 比
外部売上高	自動車販売関連	88,853	87,882	98.9%
	住 宅 関 連	2,954	3,290	111.4%
	不 動 産 賃 貸	456	405	88.8%
	投資（コンサル）	36	—	—
	環 境	1,129	1,422	126.0%
	連 結	93,430	93,000	99.5%
営業利益	自動車販売関連	2,243	2,413	107.6%
	住 宅 関 連	93	43	46.2%
	不 動 産 賃 貸	253	189	74.7%
	投資（コンサル）	△ 17	△ 20	—
	環 境	200	320	160.0%
	連 結	2,393	2,500	104.5%

自動車セグメント 部門別通期計画 [売上高、販売台数]

(単位：百万円)

		09年3月期 通		10年3月期 通 期 計 画		前年比
			構成比		構成比	
売上高	新車	42,124	47.4%	41,154	46.8%	97.7%
	内 日産	31,053	34.9%		0.0%	0.0%
	中古車	22,881	25.8%	22,109	25.2%	96.6%
	内 日産	12,979	14.6%		0.0%	0.0%
	サービス	21,616	24.3%	23,309	26.5%	107.8%
	内 日産	16,205	18.2%		0.0%	0.0%
	レンタカー	2,428	2.7%	2,606	3.0%	107.3%
	合計	88,853	100.0%	87,882	100%	98.9%

(単位：台)

販売台数	新車	21,658	36.8%	22,037	37.9%	101.7%
	ホンダ	4,623	7.9%	5,000	8.6%	108.2%
	日産	16,623	28.2%	16,594	28.6%	99.8%
	輸入車	412	0.7%	443	0.8%	107.5%
	中古車	37,219	63.2%	36,056	62.1%	96.9%
	国内	30,057	51.1%	28,255	48.6%	94.0%
	ホンダ	4,927	8.4%	4,109	7.1%	83.4%
	日産	20,752	35.2%	20,071	34.5%	96.7%
	その他	4,378	7.4%	4,075	7.0%	93.1%
	海外	7,162	12.2%	7,801	13.4%	108.9%
	合計	58,877	100.0%	58,093	100.0%	98.7%